LIMA, LUNES 2 DE JUNIO DEL 2025 | www.elcomercio.pe | AÑO 186 - Nº 92.632 - PRECIO EN LIMA S/4,00

El Comercio

DIRECTOR PERIODÍSTICO: JUAN AURELIO ARÉVALO MIRÓ QUESADA

LUCES -PÁGINA 13-

Natalia Salas se reconstruye sobre el escenario con "Reinas de corazones 90's"

DT -PÁGINA 16-

La 'U' puede superar los 25 millones de soles por premios en la Libertadores

TEMA DEL DÍA | Primer día de operaciones se desarrolló con normalidad -PÁGINAS 4-7-

FERNANDO SANGAMA

Nuevo aeropuerto Jorge Chávez comenzó con más de 250 vuelos

Inicio. Unos 30 mil pasajeros viajaron a través del terminal aéreo en su apertura oficial. Gremio de aerolíneas destaca la importancia de reducir tiempos en algunos procesos.

Ajustes. Si bien no se presentaron grandes dificultades, hubo algunas demoras, desorientación de pasajeros y congestión vehicular en el ingreso.

Nueve aviones del extranjero aterrizaron en la primera hora de funcionamiento del nuevo aeropuerto limeño. En tanto, otros once despegaron hacia diferentes destinos nacionales e internacionales.



Día1 -PÁGINAS 8-9-

Liderazgo en tiempos de incertidumbre

Suplemento de aniversario. Ejecutivos reflexionan sobre el desafiante contexto local.



ENTREVISTA -PÁGINA 10-

Anna Radwan-Röhrenschef

VICEMINISTRA DE RELACIONES EXTERIORES DE POLONIA

"La guerra en Ucrania ha cambiado a los europeos"

DECRETO DEL MINEM

Gobierno elimina Reinfo hereditario por ola de críticas

-PÁGINA 9-

PRECIOS EN PROVINCIAS: ENVÍO TERRESTRE S/. 4,00 Y AÉREO S/. 5,00. EDICIÓN: 36 PÁGS, 2 CUERPOS. SEDE PRINCIPAL: JR. SANTA ROSA 300 (ANTES JR. MIRÓ QUESADA), LIMA 1. REDACCIÓN: 311-6310. PUBLICIDAD: JR. JORGE SALAZAR ARAÓZ 171 URB. SANTA CATALINA, LA VICTORIA 311-6500. FONOAVISOS: 708-9999. SUSCRIPCIONES: 311-5100. DEPÓSITO LEGAL: Nº95-0052

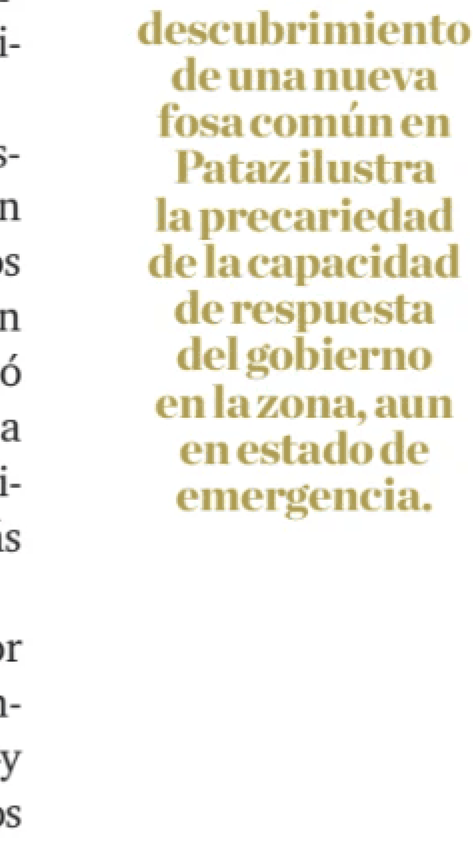
LEE MÁS
Conoce la posición editorial de El Comercio sobre los grandes temas de la semana



Pesadilla sin fin

La pesadilla en que se ha convertido Pataz no tiene cuándo tocar fondo. No transcurre un mes sin que un nuevo atentado o descubrimiento macabro regrese la presencia de la minería ilegal en la zona y sus actividades criminales relacionadas a las primeras planas.

Ayer, la Unidad de Investigación de **El Comercio** destapó la existencia de una nueva fosa común con, al menos, cinco cadáveres en una mina del anexo Santa María. A pesar de que los primeros restos se descubrieron en octubre del año pasado, a la fecha permanecen en las chimeneas y socavones donde fueron hallados. Según explicó a este Diario un representante del Instituto de Medicina Legal en La Libertad, la falta de un plan de trabajo entre la fiscalía, policía y medicina legal han impedido el levantamiento de los cadáveres. Van más de siete meses en este trámite.



El descubrimiento de una nueva fosa común en Pataz ilustra la precariedad de la capacidad de respuesta del gobierno en la zona, aun en estado de emergencia.

El hallazgo se da cuando el país aún permanece estremecido por el secuestro y asesinato a sangre fría de 13 trabajadores de un contratista minero de Pataz. El presunto responsable de esa matanza –y posiblemente también de los nuevos restos humanos hechos públicos ayer– sería Miguel Antonio Rodríguez Díaz, conocido como 'Cuchillo', detenido el mes pasado en Colombia.

Si bien aún hace falta verificaciones, es justo por el momento reconocer el trabajo de la policía peruana –en coordinación con los agentes colombianos– en la captura de 'Cuchillo'. Eso no implica, por supuesto, que la lucha contra la violencia en Pataz haya concluido. El alto precio del oro y la poca efectividad que ha demostrado el estado de emergencia en la zona son una invitación a bandas armadas para seguir operando y pasando por encima de cualquiera. Si las autoridades en la zona no pueden ponerse de acuerdo en más de medio año para levantar al menos cinco cadáveres, ¿cómo esperar que reaccionen oportunamente frente a amenazas inmediatas?

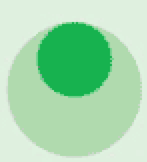
Por lo pronto, el Ejecutivo dio un paso correcto en este asunto con la reciente eliminación del Reinfo hereditario, pero subsiste la preocupación de fondo respecto de la ley para regular la minería artesanal y pequeña minería (ley MAPE) en el Congreso. La propuesta se debatirá en la Comisión de Energía y Minas del Legislativo esta semana, luego del fracaso del año pasado. Ejecutivo, Congreso, Poder Judicial, fiscalía, gobierno regional, entre otros, han estado dando de largas ya demasiado tiempo en la regulación efectiva de un tema tan urgente, y cada semana que pasa descubrimos que el costo humano es aún mayor de lo que pensábamos.



ILUSTRACIÓN: GIOVANNI TAZZA

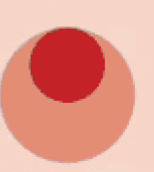
SEMÁFORO

 LO MALO
 NI MALO NI BUENO
 LO BUENO



DE LIMA AL VATICANO

Hace poco más de un mes, cuando aún no se conocía al sucesor del papa Francisco, el diseñador gráfico peruano Juan Carlos Yto aceptó una misión para la que se había preparado toda su vida. Agustino de formación, este talentoso limeño de 35 años rediseñó la página web del Vaticano y la trajo al mundo actual. Su emoción por asumir este desafío solo fue superada por la enorme alegría que sintió al descubrir que León XIV, el nuevo Papa, era peruano y agustino como él.



NUEVO AEROPUERTO ABRIÓ SUS PUERTAS

¡Finalmente! Ayer domingo 1 de junio, el Perú inauguró una nueva etapa en su historia aeroportuaria con la apertura del nuevo terminal de pasajeros del aeropuerto internacional Jorge Chávez. A las 8 de la mañana, las puertas del moderno edificio fueron abiertas por primera vez al público, marcando el inicio de una era que promete transformar la experiencia de millones de viajeros cada año. Tras 12 horas de trabajo ininterrumpido, Lima Airport Partners confirmó que las operaciones aéreas se iniciaron oficialmente a la 1 p.m."

LOS GENERALES DE DINA

La presidenta de la República, Dina Boluarte, designó nuevo director de la Dirección Nacional de Inteligencia (DINI) a Alejandro Oviedo Echevarría, quien se convierte así en la quinta persona en asumir ese encargo desde que la mandataria inició su mandato, en diciembre del 2022. Y, en suma, es el séptimo director desde que empezó el actual quinquenio, lo que pone en alto relieve la inestabilidad en el sector de inteligencia y del Gobierno.

El Comercio
INDEPENDENCIA Y VERACIDAD

Director Periodístico: JUAN AURELIO ARÉVALO MIRÓ QUESADA **Directores fundadores:** Manuel Amunátegui [1839-1875] y Alejandro Villota [1839-1861] **Directores:** Luis Carranza [1875-1898], José Antonio Miró Quesada [1875-1905], Antonio Miró Quesada de la Guerra [1905-1935], Aurelio Miró Quesada de la Guerra [1935-1950], Luis Miró Quesada de la Guerra [1935-1974], Óscar Miró Quesada de la Guerra [1980-1981], Aurelio Miró Quesada Sosa [1980-1998], Alejandro Miró Quesada Garland [1980-2011], Alejandro Miró Quesada Cisneros [1999-2008], Francisco Miró Quesada Rada [2008-2013], Fritz Du Bois Freund [2013-2014], Fernando Berckemeyer Olaechea [2014-2018], Francisco Miró Quesada Cantuarias [2008-2019], Juan José Garrido Koechlin [2018-2020]

PRIMER DÍA

Aproximadamente, 30.000 personas viajaron a través del terminal aéreo de la capital en su apertura oficial. Si bien no se presentaron grandes dificultades, hubo algunas demoras, desorientación de pasajeros y congestión vehicular para ingresar a las instalaciones.

Más de 250 vuelos ingresaron y partieron del nuevo Jorge Chávez







ABBY ARDILES
JOSÉ CAYETANO

Ayer, a la 1 p.m., se iniciaron las operaciones en el nuevo aeropuerto Jorge Chávez, luego de 12 horas de un histórico apagón aeronáutico y cientos de vuelos suspendidos. Pasado el mediodía, los controladores aéreos y trabajadores del terminal presenciaron el aterrizaje de un avión procedente de Madrid, España, de la aerolínea Iberia, con 334 pasajeros a bordo. Minutos después despegó un avión de Latam con destino a Atlanta, Estados Unidos, con 233 personas.

Nueve aviones del extranjero aterrizaron en su primera hora de funcionamiento y otros 11 despegaron hacia destinos nacionales e internacionales. De acuerdo con Lima Airport Partners (LAP), más de 250 vuelos ingresaron y partieron, con alrededor de 30.000 pasajeros.

Ayer por la madrugada, luego de 65 años de funcionamiento, el antiguo Jorge Chávez cerró definitivamente sus puertas. Recibió y despidió a más de 400 millones de personas. La jornada concluyó con un acto simbólico de apagado de luces, liderado por el gerente general de LAP, Juan José Salmón, desde la sala de embarque.

Mientras tanto, los pasajeros que arribaron al flamante aeródromo manifestaron su alegría y brindaron elogios. "Vengo de España, de Madrid, y regreso al Perú después de 10 años. El nuevo aeropuerto no tiene nada que envidiar al resto de aeropuertos del mundo, porque es totalmente moderno", dijo un usuario.

No obstante, tras los primeros vuelos en el nuevo terminal, cuyo ingreso es por la Av. Morales Duárez, las demoras fueron evidentes. Algunos pasajeros se quejaron por la aglomeración en las puertas de salidas nacionales e internacionales, mientras otros caminaban desorientados tratando de ubicarse en este espacio, tres veces más grande que el antiguo aeropuerto.

1. El nuevo Jorge Chávez aspira a convertirse en un centro de conexión aérea para Sudamérica.

2. Hubo congestión vehicular y confusión en las vías para acceder al terminal aéreo.

3. El vuelo de Iberia procedente de Madrid fue el primero en aterrizar. Fue recibido con un arco de agua en señal de bienvenida.



En el área de control de seguridad, hacia las puertas de embarque, las colas eran interminables. Si bien los procesos eran lentos, esto se debía a la acumulación de vuelos y a la necesidad de que los usuarios se familiarizaran con las nuevas instalaciones.

Al mediodía, los estacionamientos de corta y larga estancia estaban llenos. Asimismo, en el tercer nivel –destinado al 'check-in', despacho de maletas de bodega y acceso a las salas de embarque– hubo una gran aglomeración entre la 1 p.m. y 3 p.m.

La Defensoría del Pueblo alertó sobre deficiencias en los servicios higiénicos; además, precisó a **El Comercio** que recibió reclamos de los primeros usuarios, entre las 8 a.m. y 2 p.m. Un equipo de este Diario constató que algunos ascensores estaban fuera de servicio, lo que generó colas en los que funcionaban correctamente.

"Hemos encontrado algunas falencias en cuanto a la señalización para ingresar al aeropuerto; por ejemplo, en establecer cuál es la ruta clara para ingresar desde las avenidas Faucett y Morales Duárez. Una vez dentro, encontramos

270.000
metros cuadrados tiene el flamante Jorge Chávez.

65
años estuvo en funcionamiento el antiguo aeropuerto.

Código QR
Accede más reportajes y análisis del acontecer local y regional.



FOTOS: FERNANDO SANGAMA



una fuerte deficiencia en cuanto a la señalización porque los vehículos privados y los taxis no sabían si era la zona de estacionamiento temporal o de larga estancia”, declaró José Luis Agüero, adjunto de Administración Estatal de la Defensoría del Pueblo.

Por otro lado, hacia las 3:30 p.m., la congestión vehicular se apoderó de las vías que rodean el nuevo aeropuerto. Los taxistas, aún poco familiarizados con las rutas de acceso y los procedimientos para dejar o recoger pasajeros, optaron por vías alternas a la Av. Faucett, ingresando por Morales Duárez y cruzando el puente que conecta el aeropuerto con la ciudad.

Una de las rutas más utilizadas fue la conformada por las avenidas Nuevo Aeropuerto y Santa Rosa. La primera, que enlaza con otras arterias importantes del Callao, como la Av. El Sol, fue calificada como peligrosa por varios conductores. Aunque había presencia policial en las inmediaciones del terminal, en las rutas alternas la vigilancia era escasa, generando preocupación por la inseguridad.

Dentro del aeropuerto la confusión era evidente. En los accesos, los vehículos se detenían en plena pista, algunos buses retrocedían y minivanes invadían carriles. Muchos conductores no tenían claro cuál era la ruta interna que debían seguir.

En la parte final del bulevar del nuevo aeropuerto, exactamente en el segundo nivel junto a la vía rápida, largas colas se formaron en el paradero del servicio de transporte AeroDirecto. Los usuarios que esperaban los buses se quejaban de la demora y la falta de señalización para organizar la fila.

Pese a los inconvenientes, se proyecta que en los próximos días las observaciones de los usuarios y autoridades puedan ser subsanadas con la finalidad de contar con una mejor experiencia antes o después de volar.

TRANSICIÓN

La transición entre el antiguo y nuevo terminal aéreo implicó una pausa operativa de 12 horas (entre la 1 a.m. y 1 p.m.), para ejecutar la mudanza del personal, equipos y aeronaves.

Las puertas del aeropuerto se abrieron a las 8 a.m. para el control y embarque de los pasajeros con vuelos programados.

FERNANDO SANGAMA



Empresas destacan la curva de aprendizaje en el desarrollo de las distintas labores del terminal en beneficio del pasajero.

Los próximos días en el terminal serán claves para ganar eficiencia

Gremio de aerolíneas apunta que es importante reducir tiempo en procesos como el de Aduanas, que presentó ciertas demoras, y el del traslado de trabajadores.

ISRAEL LOZANO GIRÓN

Tras este primer día, el proceso de adecuación y aprendizaje que pasarán las aerolíneas, operadores y toda la comunidad aeroportuaria en el Jorge Chávez será clave para reducir los tiempos en beneficio de los pasajeros. Así lo mencionó Carlos Gutiérrez, gerente general de la Asociación de Empresas de Transporte Aéreo Internacional (Aetai).

“Es totalmente diferente a la operación en el terminal antiguo. Es un terminal tres veces más grande. Hay una serie de variables que se van a dar al mismo tiempo para todos dentro de esta curva de aprendizaje”, refirió.

A su entender, el primer desafío será hoy lunes. “Mañana [hoy] sí va a ser un tema mucho más real respecto al impacto. Primero, por lo que le va a costar al pasajero llegar al aeropuerto [en un día laboral], y, evidentemente, dentro del aeropuerto también. Porque vas a tener mayor flujo de gente”, indicó.

José Raúl Vargas, CEO de Sky Arline Perú, dijo a **El Comercio** que la transición al nuevo aeropuerto se realizó dentro de lo establecido y sin mayores novedades. “Felizmente la mudanza, que comenzó en la madrugada, fluyó sin mayor problema. Todo de acuerdo a lo planificado”, aseveró.

Respecto a la simultaneidad de los vuelos, Vargas detalló que esto ocurrió sin mayor inconveniente. Entre las 11 a.m. y 12 m. se tuvo cuatro vuelos en simultáneo en ‘check-in’, y entre las 12 m. y 1 p.m. hubo cinco vuelos en simultáneo.

Para el ejecutivo, será relevante en los próximos días afinar las secuencias de operación, principalmente en plataforma, que es el trabajo para el despegue del avión.

“Vamos a monitorearlo más de cerca porque tiene impacto en la puntualidad de los vuelos. Los flujos son distintos y las ubicaciones son nuevas. Hay una curva de aprendizaje importante”, añadió.

Gutiérrez puso el foco en el proceso de Aduanas que, detalló, tuvo ciertas demoras ante la afluencia de pasajeros este primer día. “Era de esperarse y responde a la vorágine de empezar en un nuevo aeropuerto. En los próximos días, vas a tener un flujo que podría ser similar; pero recordemos que las áreas de Migraciones [para las llegadas] en el nuevo aeropuerto son un 40% menores frente a la anterior, y para salidas, un 20% más chicas que en el antiguo aeropuerto.

Frente a ello, Gutiérrez consideró necesario hacer mayor difusión de la plataforma Migracheck, donde uno se puede prerregistrar 48 horas antes del vuelo. “Si no se facilitan todos los datos, el proceso en los e-gates no va a ser posible y tendrá que ser manual. El problema va a ser con los pasajeros que vienen del exterior, que no conocen aún de esta opción. Se está viendo modalidades con QR para esos pasajeros, así se facilita el proceso”, dijo.

Otro punto al que refiere el gerente general de Aetai se relaciona con el traslado de los trabajadores. “Si bien formalmente el aeropuerto antiguo ya está cerrado, sí se mantiene una comunicación interna para trabajadores y tripulaciones. Con un bus interno están implementando una solución de traslado. Ese traslado toma cerca de 30 minutos, pero debería ser por lo menos 15. Es algo que hemos levantado la semana pasada al MTC”, explicó.

Gutiérrez reitera que existe predisposición de la comunidad aeroportuaria por mantener la curva de aprendizaje y ganar eficiencia para que los procesos en el interior del aeropuerto sean más céleres.

PARA TENER EN CUENTA

Sky Arline Perú trasladó 10 aviones del antiguo al nuevo terminal. El primer vuelo de esta empresa que despegó desde el renovado Jorge Chávez tuvo como destino la ciudad de Piura y estaba programado para las 1:15 p.m. El avión tenía capacidad para 186 pasajeros.

MARITZA SÁENZ

CRÓNICA

El despegue de un nuevo aeropuerto

El Comercio viajó a Madrid en el primer día de operaciones del nuevo Jorge Chávez. El recorrido por las instalaciones muestra novedades y procesos céleres en cuanto a controles.

Pasado el mediodía –y por ser domingo– el trayecto e ingreso hacia las instalaciones del nuevo aeropuerto internacional Jorge Chávez no presentó mayores complicaciones, aunque sí hubo tráfico vehicular para poder ingresar al terminal. A diferencia del recorrido antiguo, esta vez el vehículo volteó en U por la Av. Quilca para subir al puente que cruza la Av. Faucett e ingresar al único acceso del terminal por la Av. Morales Duárez.

"Bienvenidos, aeropuerto Jorge Chavez" es el mensaje en el ingreso de estas nuevas instalaciones de más 270.000 m² de superficie.

Ya dentro del aeropuerto, el ambiente era de una real algarabía: cientos de personas hacían cola en los 90 'counters' instalados. Muchos miraban con curiosidad a la policía canina de Aduanas, mientras que otros conectaban sus celulares en el punto de carga ubicado cerca de los módulos de autoatención de las aerolíneas, desde donde uno puede imprimir su pase de abordaje. La plaza gastronómica Perusuyo está muy cerca de esta zona.

Personal de Lima Airport Partners, vistiendo chalecos amarillos, brindaba información a los pasajeros. Cabe señalar que aunque algunos se desenvolvían con facilidad en las instalaciones, otros se mostraron desorientados. Todo ello ocurría en la plataforma superior del aeropuerto.

En el piso inferior, la zona comercial también evidenciaba amplio aforo. Ambos pisos están conectados por ascensores y rampas mecánicas que facilitan la movilidad con el equipaje.

—Control de embarque—

Nuestro camino continuó hacia las zonas de control de embarque, donde se encuentran los nuevos tomógrafos de alta tecnología con la capacidad de procesar entre 300 y 400 equipajes por hora.

FOTOS: MARITZA SÁENZ



Personal de Lima Airport Partners brindó información a los usuarios del terminal. Aunque algunos se desenvolvían con facilidad en las instalaciones, otros se mostraron algo desorientados en la plataforma superior del aeropuerto.

A diferencia del antiguo Jorge Chávez, el pasajero ya no debe retirar su laptop u otros equipos tecnológicos de su maleta. Solo debe colocarlas en las bandejas instaladas en cada uno de los tomógrafos. Con mucho detenimiento, el personal observaba el escáner de tres en tres para luego dejar que las maletas continúen su trayecto hasta el encuentro con los pasajeros, quienes previamente pasan por el detector de metales.

> "Tomó tiempo, pero el nuevo terminal es una realidad que ofrece mayor modernidad al turismo".

En síntesis, todo el proceso de control tomó cerca de 45 minutos.

Terminado dicho proceso, 21 módulos de migraciones y 9 puertas electrónicas reciben a los pasajeros para el siguiente paso. El flujo de pasajeros era mediano, por lo que completar este paso del viaje fue relativamente rápido.



Muchos pasajeros se tomaron fotos con la escultura del oso de anteojos.

La escultura de un gigante oso de anteojos cerca de una escalera y un amplio Duty Free son la invitación a vivir la experiencia de la parte internacional del nuevo terminal. Fueron la atracción de varios visitantes que aprovechaban para tomarse una foto con la escultura de esta especie endémica del Perú.

Es así como nuestro recorrido acaba en la puerta de embarque en el tercer piso del terminal. Nos dirigimos hacia la puerta respectiva a través de un largo pasadizo con paneles informáticos y pasarelas rodantes.

Nuestro vuelo a Madrid estaba próximo a abordar y, mientras aguardábamos el llamado para el ingreso, era inevitable pensar en esta primera e inolvidable experiencia. Tomó tiempo, pero el nuevo aeropuerto Jorge Chávez es una realidad que ofrece mayor modernidad al turismo nacional e internacional.

Y si bien el oso de anteojos quedó como la postal más compartida del día, la verdadera fotografía del nuevo terminal revela que el viaje empieza mucho antes de despegar.

OPINIÓN

LUIS MIGUEL SÁNCHEZ TAPIA
CEO Havas Perú Bolivia



Más allá del despegue: creatividad y marca en el nuevo Jorge Chávez

Un aeropuerto es el punto de encuentro de las más variadas y grandes emociones humanas. Escenario de incontables historias, testigo principal de importantes decisiones, emotivos abrazos y hasta divertidas sorpresas. Todo lo que ahí sucede hace evidente que no solo debe ser un espacio que alberga experiencias, sino que puede convertirse en una experiencia en sí mismo.

Esta es una de las grandes oportunidades que nos trae la nueva terminal del aeropuerto internacional Jorge Chávez. Con una inversión de más de US$2.000 millones, el nuevo espacio permitirá atender hasta 40 millones de pasajeros anuales, un salto significativo desde los 23 millones actuales. Además, generará más de 121.000 empleos directos e indirectos, y aportará US$1.562 millones al PBI, lo que representa el 14% del PBI del Callao.

Pero más allá de los números, el aeropuerto tiene la posibilidad de convertirse en un verdadero 'hub' de experiencias. Hoy en día, los aeropuertos más innovadores del mundo entienden que no son solo puntos de tránsito, sino espacios donde las marcas, el arte y la cultura pueden coexistir para generar una experiencia inmersiva. La clave está en diseñar entornos que no solo informen, sino que también sorprendan y conecten emocionalmente con los viajeros.

Hace unos días conversaba sobre este impacto que tiene la integración entre arte y publicidad con Laura Aliaga, CEO de HeyHunters, y cómo se está materializando en la galería interactiva que han implementado en el patio de comidas Perusuyo del nuevo Jorge Chávez. Esta iniciativa busca que el viajero viva desde el aeropuerto lo que significa estar en el Perú, no solo a través de la gastronomía, sino también del arte y la identidad cultural. Laura me decía algo que me quedó grabado: "En espacios con alta carga cognitiva, el arte transforma lo funcional en una experiencia memorable".

> "El aeropuerto tiene la posibilidad de convertirse en un verdadero 'hub' de experiencias".

No solo embellece el lugar, sino que lo convierte en una primera ventana a la cultura peruana, reduciendo la sensación de un ambiente transitorio y construyendo una narrativa visual que acompaña al viajero desde su llegada. No se trata solo de llenar espacios con anuncios, sino de integrar creatividad, innovación y cultura para generar impacto, experiencias y memorabilidad.

Este concepto de espacios que van más allá de la transacción también se está redefiniendo en el 'retail'. Un gran referente de esta transformación es WOW, el innovador modelo de tienda ubicado en plena Gran Vía de Madrid. WOW fusiona lo físico y lo digital en una experiencia que rompe con la idea tradicional del comercio. Su apuesta está en la personalización, la curaduría de marcas emergentes y la integración de tecnología para optimizar la experiencia de compra. Aquí, los productos no solo se venden: se descubren, se experimentan y se viven. ¿Estamos listos para aplicar esta evolución en el Perú?

Con un consumidor cada vez más exigente y digitalizado, la forma en que se diseñan los espacios comerciales debe cambiar. La publicidad, el 'retail' y los aeropuertos tienen algo en común: ya no basta con ser funcionales, deben generar experiencias.

El Jorge Chávez es la puerta de entrada al país y la primera impresión para millones de viajeros. Hoy, la creatividad y la innovación tienen la posibilidad de despegar a la misma altura que los aviones que parten de su pista. La pregunta es: ¿nos atreveremos a volar más alto?

cf:1 110021191

GALERÍA

Una jornada que marca un antes y un después

Emoción, expectativa y hasta nostalgia generó ayer el comienzo de las operaciones del renovado terminal aéreo. Una nueva etapa para el país ha comenzado.



Algunas personas utilizaron el servicio de bus Airport Express para acceder al nuevo Jorge Chávez y no perderse sus vuelos programados.

FOTOS: FERNANDO SANGAMA





El nuevo aeropuerto es tres veces más grande que el antiguo. Desde temprano, las personas comenzaron a llegar. Solo se puede ingresar con un vehículo por la Av. Morales Duárez.



Los pasajeros que arribaron al Jorge Chávez fueron recibidos en un ambiente festivo. Incluso fueron invitados a bailar.

El comienzo de las operaciones se desarrolló con normalidad y sin ningún problema significativo.

Vizcarra puede quedar sin medidas restrictivas antes de ser sentenciado


VÍCTOR REYES PARRA

CONDICIONES. Luego de beneficiarse con una ley del Congreso, el expresidente quedó sujeto a su proceso solo por una prohibición para salir del país, la cual expira en un mes. La fiscalía pediría reglas de conducta adicionales, mientras que la defensa del acusado niega cualquier riesgo de fuga.

HUGO PÉREZ / ARCHIVO



Vizcarra es acusado de recibir sobornos de empresas a cambio de obras durante su gestión como gobernador de Moquegua. El expresidente niega la imputación.

Junio será un mes clave para el juicio de Martín Vizcarra, acusado de recibir S/2,3 millones en coimas de constructoras, al menos en lo que se refiere a las medidas que buscan asegurar su presencia en el país para cuando se dicte su sentencia.

Desde diciembre, el expresidente enfrenta su juicio y su posible condena de 15 años sin ninguna regla de conducta. Esto ocurrió luego de que Vizcarra, frecuente crítico del Congreso, se acogió a una reciente ley suya para quedarse sin comparecencia con restricciones. Antes esa medida le prohibía, entre otras cosas, salir de Lima sin un permiso judicial. Hoy solo pesa sobre él un impedimento de salida del país que vencerá este 4 de julio.

Luego de que quedó sin restricciones, la fiscalía pidió que ese impedimento (que originalmente vencía en enero pasado) se prolongue por un año. Un juez accedió al considerar una "altísima probabilidad" de que el juicio acabe con una condena, pero solo lo amplió por 6 meses. Lo hizo bajo la proyección de que ese plazo bastaba para que su juzgamiento termine.

El cálculo coincidía con el de los juristas que analizaron el tema: es un caso con un solo acusado y de menor complejidad que otros, como los de Alejandro Toledo, Ollanta Humala o Keiko Fujimori. La realidad y la velocidad con la que avanzó el juicio, sin embargo, apuntan a que ese plazo va a quedar corto.

—**Avances**—

El proceso lo lleva el Cuarto Juzgado Colegiado de la Corte Superior Nacional, que trabaja al ritmo de una audiencia semanal, casi siempre los lunes. Es decir, solo hay entre cuatro y cinco sesiones al mes. El motivo es la recargada agenda de otros casos y juicios a su cargo. Así, luego de siete meses de juzgamiento, el tribunal está hoy en medio de la evaluación de los peritos de la defensa [ver línea de tiempo].

A este ritmo, el juzgado recién pasaría el 16 de junio a la siguiente etapa: el análisis de pruebas documentales. Según el auto de enjuiciamiento del caso, la fiscalía tiene 143 de estas, mientras que Vizcarra tiene 108. Tras las documentales, el juicio pasará a su tramo final: el interrogatorio al expresidente, los alegatos de cierre, la palabra final del acusado y la sentencia.

Penalistas consultados por **El Comercio** coincidieron en que es improbable que todo eso ocurra antes del 4 de julio, fecha en que vence el impedimento, si se sigue con una sola audiencia por semana. Es decir, Vizcarra llegaría a la etapa decisiva de su juicio, su sentencia, sin ninguna restricción para salir del país.

—**Previsiones**—

El abogado de Vizcarra, Erwin Siccha, dijo a este Diario que el juicio podría durar hasta agosto o setiembre. Por otro lado, consideró que sus testigos y peritos están desacreditando la acusación fiscal.

Fuentes de **El Comercio** indicaron que la fiscalía todavía considera que el juicio puede acabar en junio. Según dijeron, las pruebas documentales no serán tantas porque varias ya se vieron durante los interrogatorios a testigos y peritos, con lo que se avanzaría mucho más rápido de lo previsto. Desde el Ministerio Público se mantiene la confianza en que la acusación se está probando y habrá una condena.

Si aun así el juicio dura más allá del 4 de julio, la fiscalía pediría una nueva ampliación del impedimento de salida antes de llegar a esa fecha y no descarta solicitar una medida más grave, como la prisión preventiva, si se evidencia un alto peligro de fuga. En ambos escenarios, las medidas tendrían que ser evaluadas por un juez en una audiencia.

El Ministerio Público también considera que lo ideal es que el tribunal haga más audiencias del juicio por semana, sobre todo mientras se acerca el tramo final y para evitar que el acusado quede sin ninguna restricción antes de conocer la sentencia.

En una reciente entrevista a **El Comercio**, el fiscal del caso, Germán Juárez, comentó que les preocupaba un posible asilo de Vizcarra, quien dice ser un "perseguido político", luego de lo ocurrido con Nadine Heredia.

En tanto, Siccha afirmó que "es posible que el juicio concluya después del 4 de julio, sí, pero no hay ningún peligro de fuga". Añadió que no se opondrían a un pedido de ampliación del impedimento de salida del país porque están "convencidos de la inocencia" del expresidente.

OPINIONES

Cecilia Madrid, catedrática de derecho penal en la Ucsur, estimó que la fase de pruebas documentales podría durar hasta un año si se avanza con solo una audiencia semanal.

El penalista Andy Carrión atribuyó la extensión del juicio a la "sobrecarga" del juzgado, pero opinó que debería haber audiencias más frecuentes en casos como el de Vizcarra.

EL AVANCE DEL JUICIO DEL EXPRESIDENTE

28 de octubre del 2024 Inicio del juicio y alegatos de apertura de las partes.

11 de noviembre del 2024 Comienzan a declarar los testigos de la fiscalía sobre presunto pago de coimas.

3 de diciembre del 2024 Vizcarra se acoge a ley para quedar sin restricciones, solo con impedimento de salida.

PODER JUDICIAL



27 de diciembre del 2024 Juez prolonga el impedimento de salida del país de Vizcarra hasta el 4 de julio, proyectando que el juicio habrá terminado en esa fecha.

13 de enero del 2025 Comienzan a declarar los testigos técnicos y los peritos de la fiscalía.

10 de febrero del 2025 Empiezan a declarar los testigos de la defensa del expresidente.

5 de mayo del 2025 Comienzan a declarar los peritos de la defensa de Vizcarra.

2 de junio del 2025 Se prevé que termine de declarar el segundo perito de la defensa.

9 de junio del 2025 Audiencia presencial para la declaración del tercer y último perito de Vizcarra.

4 de julio del 2025 Vence el impedimento de salida del país del expresidente.

Gobierno elimina Reinfo hereditario tras ola de críticas



CÉSAR BUENO / ARCHIVO

El pliego interpelatorio al ministro Jorge Montero tiene 20 preguntas sobre el Reinfo y la masacre en Pataz, entre otras.

La medida se concreta a pocos días de que el Congreso defina si interpela al titular del Minem. Representantes de 10 de las 13 bancadas del Parlamento respaldan moción.

SEBASTIAN ORTIZ MARTÍNEZ

El gobierno de Dina Boluarte realizó una serie de cambios al reglamento de la Ley 32213, dictada por el Congreso, que amplió el Reinfo hasta fines de junio (con la opción de una extensión más hasta diciembre) y que le dio al Ministerio de Energía y Minas la rectoría sobre el proceso de formalización minera.

Una de las modificaciones del D.S. N°010-2025-EM –firmado por Boluarte y el titular del Minem, Jorge Montero Cornejo– es la eliminación de la opción de que el Registro Integral de Formalización Minera (Reinfo) pueda cambiar de titular "por sucesión, cuando fallece el minero informal titular de la inscripción". Es decir, por herencia.

Este mecanismo había sido incorporado, inicialmente, en el D.S. N°018-2017-EM y ratificado por la administración Boluarte en el D.S. N°09-2025-EM, en mayo.

El Minem, a través de una nota de prensa, refirió que el cambio realizado "tiene por finalidad generar certeza sobre la transitoriedad y excepcionalidad del proceso de formalización minera integral". Además, descartar que el marco legal pueda permitir "una perpetuación de la informalidad y la extensión indefinida de la vigencia de inscripciones en un registro transitorio desde su origen".

Otra modificación que hizo el sector Energía y Minas es la derogatoria del artículo 10 del reglamento de la Ley 32213, que dejaba abierta la posibilidad de que esta cartera firme acuerdos con gobiernos regionales para que estos ejerzan determinadas funciones.

En el D.S. N°010-2025-EM, el gobierno también sumó una disposición por medio de la cual crea un grupo de trabajo que elabore propuestas técnicas para la implementación del Sistema Interoperable de la Pequeña Minería y Minería Artesanal (SIPMMA).

En su momento, la directora ejecutiva de la Sociedad Nacional de Minería, Petróleo y Energía (SNMPE), Angela Grossheim, dijo que el Ejecutivo, al establecer que el Reinfo pueda ser hereditario, "de alguna manera avala la proliferación de más informales".

POSTURA DEL MINEM

El ministro Montero señaló a este Diario "que el gobierno ha entendido que, aún cuando esta norma es legal, ha creado un mayoritario temor de que se estuviera 'perpetuando' el Reinfo". "En la medida en que no se ha podido consensuar con los diversos actores de que esta norma no genera esa consecuencia, el gobierno ha preferido derogarla", indicó.

Sobre el hallazgo de una nueva fosa común en Pataz señaló que "desde el Minem estamos brindando todo el apoyo técnico a las FF.AA. y policiales en su tarea por recuperar la paz y el orden público en la zona. Estos nuevos hechos revelados son de competencia de las autoridades policiales y judiciales".

—Interpelación pendiente—

En el Congreso está pendiente la votación en el pleno para definir si se admite la moción de interpelación en contra del ministro de Energía y Minas.

La interpelación tiene la firma de 31 congresistas de 10 de las 13 bancadas del Congreso, entre ellas a un representante de Fuerza Popular.

En comunicación con **El Comercio**, el congresista Luis Aragón (Acción Popular) consideró que es una medida "importante" la eliminación de la herencia del Reinfo. No obstante, señaló que la moción de interpelación en contra del ministro debe continuar con su trámite.

Al respecto, César Ipenza, experto en derecho ambiental, sostuvo que "el cuestionamiento social", que provino de la sociedad civil, empresariado y academia, ha hecho retroceder al gobierno y provocado que deroguen la disposición que permitía que el Reinfo sea hereditario.

REACCIONES

Sobre nueva fosa común en Pataz

Aragón también se pronunció sobre el hallazgo de una nueva fosa común en Pataz, hecho revelado por la Unidad de Investigación de El Comercio. "Es lamentable e increíble que exista esta fosa común, acá debe haber una lucha frontal contra la minería ilegal, mi bancada está en contra de una nueva ampliación del Reinfo. Y hay que tener mucho cuidado con lo que se aprueba sobre la Ley MAPE, que se verá este martes", dijo.

En tanto, Ipenza señaló que "este es un tipo de terrorismo, de los más graves, y el Estado debe perseguir y sancionar. Si la policía y el Ejército están en la zona, se debe utilizar los aparatos de inteligencia de ambas instituciones para hallar a los responsables y darle una sanción como nunca antes se haya visto", remarcó.

Quero justifica que Boluarte no declare a la prensa hace más de 200 días

El ministro de Educación, Morgan Quero, defendió que la presidenta Dina Boluarte lleve 223 días sin brindar declaraciones a la prensa.

"La presidenta se comunica a través de sus mensajes, de sus discursos en las actividades que encabeza, en las inauguraciones [...] Se comunica permanentemente y próximamente lo hará con algún espacio más abierto con los periodistas", señaló a Canal N.

La última vez que la mandataria respondió preguntas de los medios fue el 22 de octubre del 2024, en una conferencia de prensa sobre el balance de su gestión. La jefa de Estado fue cuestionada por los bajos niveles de aprobación de su gobierno, el Caso 'Cofre' y la deficiente gestión en seguridad ciudadana.



MARIO ZAPATA / ARCHIVO

Quero restó importancia a la baja aprobación de Boluarte en las encuestas.

Ese día Boluarte fue hostil con los reporteros y, desde entonces, no ofrece conferencias de prensa ni entrevistas con medios.

No obstante, Quero señaló que existe "un acoso sistemático" de los periodistas. "Muchas cosas se dicen y, en vez de contribuir al fortalecimiento de nuestra institucionalidad democrática, se busca socavar esa fortaleza de nuestras instituciones", aseveró.

El titular del Minedu dijo que reciben muestras de cariño y trato respetuoso de los ciudadanos.

Consejo de Ministros: usan para catering caja chica de Despacho Presidencial

"Cuarto poder" dio a conocer documentos y boletas de la caja chica del Despacho Presidencial (DP) que revelan elevados gastos en catering para las sesiones del Consejo de Ministros.

El dominical dio a conocer que cada miércoles, cuando se desarrolla la reunión del Gabinete, llega comida a Palacio.

Con el dinero del Tesoro Público se compran bocaditos y se pide comida a restaurantes.

El 25 de setiembre del 2024, en el contexto de los incendios forestales en varias regiones del país, el DP desembolsó S/1.435 para la alimentación de los ministros. En tanto, el 27 de noviembre se gastaron S/1.600.

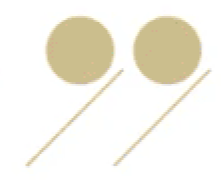
Al día siguiente, los consumos fueron por casi S/1.000. Gastos parecidos se realizaron en enero del 2023 por montos que, en ocasiones, han superado los S/1.000.

José Trelles, especialista en contrataciones con el Estado, advirtió que no se puede utilizar el recurso público para comprar la comida de los ministros y pedir almuerzos.

ENTREVISTA

ANNA RADWAN-RÖHRENSCHEF

Viceministra de Relaciones Exteriores de Polonia



"La guerra en Ucrania ha cambiado a los europeos, vemos la necesidad de estar unidos"



ANTONIO MELGAREJO

La vicecanciller polaca Anna Radwan-Röhrenschef se reunió con autoridades peruanas y recibió a El Comercio durante su paso por Lima.

De visita en Lima, la vicecanciller polaca conversó con **El Comercio** sobre los desafíos geopolíticos actuales y del rol de su país en la presidencia temporal del Consejo de la Unión Europea. Destacó el potencial de la relación comercial con el Perú.



MARYSIENKA MIRÓ QUESADA

La viceministra de Relaciones Exteriores de Polonia, Anna Radwan-Röhrenschef, visitó el Perú entre el 26 y el 28 de mayo. Conversó con **El Comercio** sobre la importancia de fortalecer los lazos políticos y comerciales entre ambos países, y planificar una próxima misión comercial a nuestra nación.

Dada la gravedad de la guerra en Ucrania y el momento decisivo para el futuro de la Unión Europea (UE) por su relación comercial con Estados Unidos, que se encuentra en plena discusión, la funcionaria respondió a nuestras interrogantes al respecto con mucho interés. Dialogó con este Diario sobre política y guerra; economía y comercio y relaciones bilaterales.

—¿Cuál es la posición de Polonia con respecto a la guerra en Ucrania? Su país ha defendido la necesidad de que la UE aumente las capacidades militares, y ahora Polonia ha incrementado su gasto en defensa al 4,7% de su PBI.

Estamos en una situación muy difícil ahora. Polonia dirige en estos momentos la UE por seis meses y lo principal de nuestra presidencia es la seguridad. Nuestro gran esfuerzo es apoyar a Ucrania y, como menciona, estamos llegando al 5% de nuestro PBI en gastos de defensa: es bastante porque el promedio de la UE es algo más de 2%, e insistimos en que nuestros socios aumenten esa cifra. Desgraciadamente tenemos que seguir recordando quién es el agresor y que la víctima es Ucrania. Enfrentamos desinformación que debemos corregir constantemente. Como todos saben, la guerra a gran escala comenzó hace tres años y desde entonces hemos recibido a más de 2 millones de refugiados ucranianos en Polonia y nuestra sociedad se ha portado muy bien recibiéndolos en sus casas.

—¿Cómo cree Polonia que la UE debe coordinar la defensa para ser efectiva frente a Rusia?

Insistimos en que los socios aumenten su gasto en defensa y hemos logrado imponer sanciones a Rusia. Ahora estamos estudiando entre nosotros un nuevo paquete de sanciones contra Rusia que vamos a imponer. Incluso podríamos tomar fondos rusos congelados en bancos de la UE para que finalmente sean usados en reconstruir Ucrania.

—¿Puede Europa apoyar a Ucrania y defenderse de la agresión rusa sin el respaldo de EE.UU.?

Hay un cambio en la administración en Washington y, por supuesto, está la preocupación de que esa nueva administración no apoye como antes, pero en realidad todavía no vemos ningún cambio como miembros de la OTAN y aún tenemos el apoyo de Washington a la región. Pero esta guerra ha cambiado a los europeos, ya que vemos la mayor necesidad de estar unidos y debemos ser más independientes de otros socios y gastar más en defensa. También es muy importante para nosotros la cooperación entre la OTAN y la UE.

"Insistimos en que los socios [de la UE] aumenten su gasto en defensa".

"Queremos realizar una misión comercial próximamente [al Perú]".

—En los medios de comunicación rusos hay una afirmación generalizada de que legalmente la Unión Soviética todavía existe y que lo que ellos llaman la "Operación Militar Especial en Ucrania" es un asunto interno. ¿Cómo responde Polonia a esa propaganda?

Nos enfrentamos a mucha propaganda y desinformación, incluso han tratado de fomentar antagonismo entre Polonia y Ucrania. En ese sentido, hablamos con nuestros socios europeos e internacionales y les contamos cuál es la realidad.

—¿Cuál cree que será el resultado de las negociaciones arancelarias entre EE.UU. y la UE para la fecha límite del 9 de julio?

En esa situación pueden ocurrir muchos escenarios. Por supuesto, la presidenta Ursula von der Leyen anunció que está lista para las negociaciones y abierta para la discusión con los estadounidenses. Nosotros no estamos en el equipo de negociación, y es un trabajo muy duro y no podemos predecir fechas. Es un trabajo que se debe llevar en reserva y la Unión Europea tiene sus herramientas para reaccionar.

—¿Cuál es el punto principal de su agenda de visita al Perú?

Además de conocer a este hermoso país y su gente, estamos aquí para las consultas políticas con el ministro de Relaciones Exteriores, con una agenda determinada en cooperación económica, política, cultural y educativa. Lo que nos alegra es la firma de un acuerdo de asistencia legal entre nuestros países. Y esto es algo que no habíamos hecho en muchos años. También hemos tenido la oportunidad de hablar con la viceministra de Comercio porque prestamos mucha atención a las relaciones comerciales.

—¿Cuál es la situación del comercio entre Polonia y el Perú?

Debe mejorar. Ese es uno de nuestros objetivos: ver en qué campo se pueden hacer negocios entre nuestros países. Estamos muy interesados en el campo de nuevas tecnologías, tecnologías bancarias y tecnologías verdes. Queremos realizar una misión comercial próximamente, ya que debemos empezar algo más grande de lo que se tiene ahora. Hay empresas polacas muy interesadas en el comercio con el Perú.



Rescatistas ucranianos trabajan para extinguir un incendio en una estación de autobuses eléctricos en la región de Járkov después de un ataque ruso con drones.

Rusos y ucranianos se atacan a horas de reunión en Estambul

Moscú lanza siete misiles y 500 drones en territorio de Ucrania. Kiev destruye 41 aviones estratégicos de Rusia en una operación que golpea hasta Siberia.

Las delegaciones rusas y ucranianas se reúnen hoy en Estambul para iniciar la segunda ronda de negociaciones de paz, propiciada por la presión del presidente de EE.UU. Donald Trump para alcanzar un acuerdo que ponga fin a la guerra iniciada hace más de tres años.

No obstante, antes del encuentro, encabezado por el asesor del Kremlin, Vladimir Medinski, y el ministro de defensa ucraniano, Rustem Umerov, se han registrado ataques de ambas partes.

Moscú lanzó la noche del sábado y la mañana del domingo siete misiles y 472 drones contra Ucrania, de los cuales las fuerzas de defensa ucranianas lograron neutralizar 3 y 210, respectivamente, mientras 172 aparatos aéreos no tripulados se perdieron localmente, según informó el Estado Mayor de las Fuerzas Armadas de Ucrania.

Principalmente se vieron afectadas por la ofensiva rusa las regiones de Járkov, Sumi, Zhítomir, Odesa, Donetsk, Dnipropetrovsk y Zaporiyia y se registraron impactos en 18 localidades.

El ataque aéreo fue repelido por la aviación, las unidades de misiles antiaéreos, medios de guerra electrónica y sistemas no tripulados y los grupos de fuego móviles de las Fuerzas de Defensa de Ucrania.

En tanto, el Servicio de Seguridad de Ucrania (SBU) afirmó ayer que ha alcanzado 41 aviones de la aviación estratégica rusa en la retaguardia enemiga durante una operación especial a gran escala llamada Telaraña, preparada durante más de año y medio, la cual golpeó hasta Siberia.

El SBU afirmó que los bombardeos con 117 drones provocaron daños que se adentraron en lo profundo del territorio ruso, lejos de la línea del frente, los cuales dejaron daños estimados en US$7.000 millones.

Las bases aéreas de Belaya, en el este de Siberia, Olenya, en el Ártico cerca de Finlandia, e Ivanovo y Diaguilevo, ambas al este de Moscú, fueron objeto de ataque.

Por otro lado, Ucrania informó que 12 soldados murieron en un bombardeo ruso contra un campo de entrenamiento, que provocó la renuncia del comandante de sus fuerzas terrestres, Mijaíl Drapati.

El ataque, con un misil Iskander en la región de Dnipropetrovsk, también provocó más de 60 heridos, informó la televisión pública ucraniana, Suspilne.

UNA LLAMADA PREVIA

El jefe de la diplomacia rusa, Serguéi Lavrov, habló por teléfono con su homólogo estadounidense, Marco Rubio, para abordar el nuevo ciclo de negociaciones con Ucrania.

Siete fallecidos deja derrumbe de dos puentes al oeste de Rusia

Dos puentes se derrumbaron tras producirse explosiones durante la noche del sábado en el oeste de Rusia, cerca de la frontera con Ucrania, dejando al menos siete muertos, según las autoridades rusas, que investigan "actos de terrorismo".

"A lo largo de la noche, el presidente [Vladimir Putin] recibió informes del [servicio de inteligencia ruso] FSB y del Ministerio de Situaciones de Emergencia sobre los sucesos que afectaron trenes en las regiones de Kursk y Briansk", comunicó el Kremlin.

El derrumbe de los dos puentes ha sido clasificado "como actos de terrorismo", declaró Svetlana Petrenko, portavoz del Comité de Investigación ruso.

En la región de Briansk, "un puente vial se derrumbó como resultado de una explosión", dijo el Comité de Investigación ruso en un comunicado. En Kursk, "un puente ferroviario también fue destruido por una explosión", agregó.

El primer incidente provocó el descarrilamiento de un tren, el cual dejó siete muertos y 66 heridos, anunció el gobernador de Briansk, Alexander Bogomaz.

Por el momento, las autoridades rusas no establecieron ningún vínculo con el conflicto en Ucrania, y Kiev no comentó oficialmente el derrumbe de los puentes.



Un tren de carga se descarriló en un puente en la región rusa de Kursk.

Socorristas reportan 31 muertos cerca de un centro de ayuda en Gaza

AFP

Una mujer lleva una caja de ayuda humanitaria de la organización GHF.

En tanto, Hamas dice que está lista para iniciar una nueva ronda de charlas para alcanzar una tregua.

Al menos 31 personas murieron ayer en la franja de Gaza por disparos israelíes cerca de un punto de distribución de alimentos de una fundación apoyada por Estados Unidos, informó la Defensa Civil palestina, pero tanto la organización como Israel desmintieron el incidente.

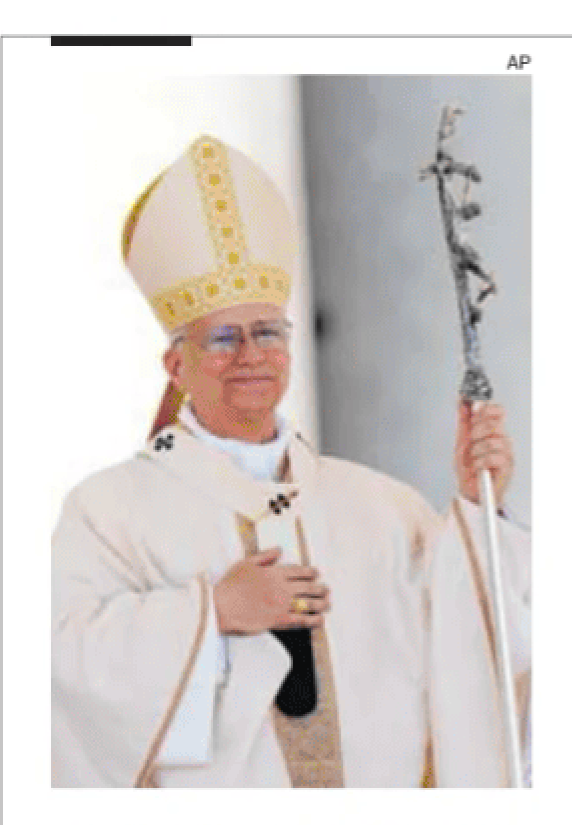
El Gobierno Israelí enfrenta crecientes condenas internacionales por la crisis humanitaria provocada por la guerra en Gaza donde la ONU advirtió que la población está en riesgo de hambruna, por un bloqueo que duró más de dos meses.

Israel flexibilizó en los últimos días el cerco y puso en marcha una estructura de distribución de ayuda alimentaria operada por una organización creada recientemente que es apoyada por Estados Unidos, llamada Fundación Humanitaria de Gaza (GHF), eludiendo el sistema liderado por la ONU.

El portavoz de la Defensa Civil de Gaza, Mahmud Basal, dijo a la agencia AFP que "31 personas murieron y más de 176 resultaron heridas" luego de que las tropas israelíes abrieran fuego contra miles de civiles cerca de "un centro de ayuda estadounidense en Rafah [sur]".

En tanto, Hamas declaró que está lista para iniciar "inmediatamente" una nueva ronda de negociaciones para una tregua en Gaza.

"El movimiento está dispuesto a iniciar inmediatamente un ciclo de negociaciones indirectas con el fin de llegar a un acuerdo sobre los puntos de discordia", indicaron.


AP

EN LA PLAZA DE SAN PEDRO

León XIV defiende el matrimonio entre hombre y mujer

El papa León XIV recibió ayer a miles de familias en la Plaza de San Pedro y, ante ellas, defendió el matrimonio como la unión entre el hombre y la mujer, "no como un ideal", y criticó a quien invoca "la libertad para quitar la vida".

"Con el corazón lleno de gratitud y esperanza, a ustedes esposos les digo: el matrimonio no es un ideal, sino el modelo del verdadero amor entre el hombre y la mujer: amor total, fiel y fecundo", dijo en su homilía, citando la encíclica 'Humanae Vitae' (1968).

El Papa también lamentó que "a veces esta humanidad se ve traicionada" cuando no se protege la vida.

"A veces, esta humanidad se ve traicionada. Por ejemplo, cuando se invoca la libertad no para dar vida, sino para quitarla; no para proteger, sino para herir. Pero incluso frente al mal que divide y mata, Jesús sigue orando al Padre por nosotros", dijo.

JORNADA SE CARACTERIZÓ POR LA CONFUSIÓN PARA VOTAR

México concluye su inédita elección judicial con expectativa de una baja participación



AFP

La primera elección judicial de México concluyó ayer con el cierre de las mesas electorales sin que se reportaran incidentes significativos y con la expectativa de una baja participación.

A las 6 p.m., en el centro de México, cerraron las más de 83.800 mesas que desde las 8 a.m. recibieron a los ciudadanos en el proceso para elegir a jueces, magistrados y ministros.

La jornada se caracterizó por la confusión de los ciudadanos para votar, ya que recibieron seis boletas para la elección federal del Poder Judicial, además de estatales en 19 estados que también renovarán sus jueces locales.

El Instituto Nacional Electoral (INE) no dio resultados preliminares, y al cierre de esta edición, la consejera presidenta del organismo, Guadalupe Taddei, aún no había dado a conocer las cifras de participación. Se estima que el conteo total de votos se tardará al menos 10 días.

La presidenta de México, Claudia Sheinbaum, destacó que el país hizo "historia", pues todos los ciudadanos "elegimos a los tres poderes" lo que hace de este un país "cada día más libre, justo y democrático".

Sin embargo, las encuestas más recientes apuntan a una participación baja, de entre el 10% y el 20% del electorado.

La elección, que nació de la reforma del expresidente Andrés Manuel López Obrador (2018-2024), ha recibido críticas por considerar que es un intento del oficialismo de controlar el Poder Judicial.

Según el INEI, unos 99,9 millones de mexicanos estaban llamados a las urnas ayer para renovar la Suprema Corte de Justicia y distintas magistraturas y juzgados a nivel federal y local, con un total de 2.681 puestos en disputa, de los que 881 son de carácter federal.

EN OCTUBRE DEL 2026

Hijo de Bolsonaro podría aspirar a ser presidente de Brasil

El diputado brasileño Eduardo Bolsonaro divulgó ayer un mensaje en el que abre la puerta a ser candidato presidencial para las elecciones del 2026, en las que su padre, el expresidente Jair Bolsonaro, no participará al estar inhabilitado por la justicia.

"No me presento aquí como candidato a uno u otro cargo", sino "como alguien dispuesto a ayudar al país a reencontrarse, a levantar la cabeza y a creer en sí mismo", dice el hijo del líder de la ultraderecha en un video publicado en sus redes sociales.

El mensaje fue difundido dos días después de que la revista "Veja" publicara la entrevista con el diputado, quien dijo que aspirará a la presidencia en el 2026 si su padre se lo pide.

"Si fuera una misión dada por mi padre, voy a cumplir", dijo Eduardo en esa entrevista, concedida desde EE.UU., donde está desde marzo, liberado de su escaño y, según indica, buscando "justicia" para el expresidente, que responde por acusaciones de golpismo ante la Corte Suprema.

Las elecciones serán en octubre del 2026 y los conservadores buscan un candidato para sustituir a Jair Bolsonaro, en tanto que el actual presidente, Luiz Inácio Lula da Silva, aún no decide si aspirará a otro mandato.

TONO CONCILIADOR

Eduardo Bolsonaro se ofrece también para "caminar lado a lado con quienes creen en eso" y pide "reencontrar la grandeza por encima de las vanidades, la unidad por encima de los rencores".

NATALIA SALAS

Una esencia que brilla

Conversamos con la actriz sobre "Reinas de corazones 90's" y lo que significa en su proceso de sanación tras superar un cáncer en el 2023. Hoy, Salas vive la vida con plenitud.



SONIA DEL ÁGUILA

En "Reinas de corazones 90's", Natalia Salas no solo canta, baila y actúa: también sana. Cada función es un reencuentro con la mujer que fue antes de la enfermedad y una afirmación de la que es hoy. Sin olvidar lo vivido, vuelve a su esencia y se reconstruye sobre el escenario.

Después de la pandemia, la maternidad, el cáncer, una operación compleja y un tratamiento que la llevó a la menopausia, el cuerpo de Natalia cambió. Su energía también. Pero las ganas de volver, de sentirse ella misma, nunca desaparecieron. "Me hace muy feliz regresar de a poquitos a mi esencia", confiesa.

"Reinas de corazones 90's" ha sido clave en ese proceso. "Yo no bailaba así desde antes de la pandemia", dice. Y aunque las secuelas físicas siguen presentes –dolores, peso extra, limitaciones internas–, nunca pensó en parar.

"Por el tema del cáncer me indujeron a la menopausia. Entonces, eso hace que tu cuerpo por adentro como que pese un poquito más o te duelan cosas que no te deberían doler. A mí el teatro me salvó muchas veces. Seguí grabando, yendo a ensayos con el dren puesto. Quería que mi vida siguiera. No quería que nadie a mi alrededor se hundiera conmigo", señala.

Su mayor objetivo: que su hijo no sufriera. Que la enfermedad no se convirtiera en una sombra constante. "Normalizamos que se me cayera el pelo, que subiera 24 kilos, que me sintiera distinta. Yo no quería drama. Necesitaba buena energía para poder sanar".

—El poder del amor—

Hoy, volver a bailar como antes, con la fuerza que pensó que había perdido, la emociona. "Después de dos años, el cuerpo se va adaptando. Y ahora, de a pocos, estoy volviendo a ser yo". "Reinas de corazones 90's" no es solo un show. Para ella, es un punto de quiebre. Un símbolo.

En medio de todo ese proceso físico y emocional, Salas también ha reafirmado algo esencial: "Sergio es el amor de mi vida. El hombre de mi vida". Fue él quien la acompañó a cada paso, incluso en los momentos más duros. "Me llevaba al baño porque yo no podía caminar del dolor. Me habían extirpado una mama. No es lo mismo que una operación estética. Me dolía hasta respirar".

Sergio fue un pilar silencioso y firme. "Cuando se rapó la cabeza fue muy simbólico. Él siempre ha estado en tratamiento para no perder el pelo, y aún así lo hizo. Nunca me hizo sentir fea, ni incompleta". Hoy, después de todo, Natalia está lista para dar un paso más: casarse.

"La vida se pasa. Siempre hay algo que posponer: el colegio, la cocina, el seguro… No quiero morirme sin hacerlo. Quiero celebrar", finaliza. Su fiesta personal recién comienza.

El dato

"Reinas de corazones 90's" va hasta el 28 de junio en la Cúpula de las Artes. Las entradas están a la venta en Teleticket.

PAUL DÍAZ



"Reinas de corazones 90's" es un musical lleno de coreografías intensas, 70 canciones enérgicas y emoción compartida. Natalia comparte escenario con Maria Grazia Polanco, Mayra Goñi, Cielo Torres, Ximena Palomino y Gina Yangali.

MÚSICA | CONCIERTO EN SETIEMBRE

Guillermo Dávila volverá a cantar en Lima

El cantante venezolano ofrecerá un emotivo concierto en el anfiteatro del Parque de la Exposición.

Guillermo Dávila vuelve a Lima como parte de su gira Cantaré para Ti, un tour internacional con el que el artista venezolano busca reconectar con sus fans a través de una experiencia musical íntima y cargada de emociones. La cita será el viernes 6 de setiembre a las 8 p.m. en el anfiteatro del Parque de la Exposición. Las entradas están disponibles en Joinnus desde hoy.

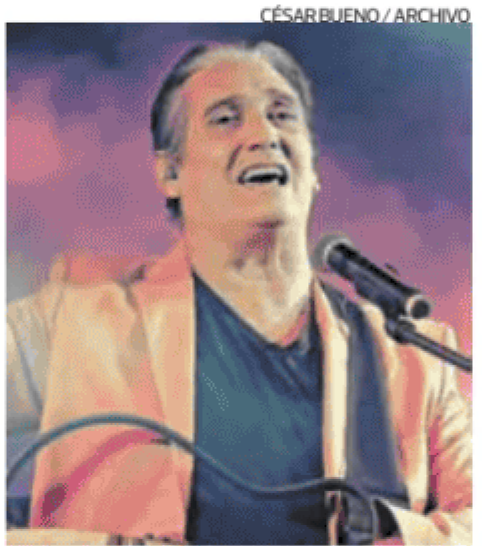
Luego de iniciar su gira en Miami, y continuar por Ecuador, Panamá y Aruba, Dávila aterrizará en Lima para brindar un show especial, tras su recordada participación en "La voz Perú", donde su equipo resultó ganador.

Guillermo Dávila es recordado por su papel protagónico como Nacho en la telenovela "Ligia Elena". Su legado incluye éxitos como "Solo pienso en ti", "Cada cosa en su lugar", "Llevo perfume a ti", "Fabiola", "Barco a la deriva", "Cuando se acaba el amor" y "Tesoro mío", consolidando su estatus dentro del pop romántico en Hispanoamérica.

En el plano personal, Dávila tiene un hijo peruano, el también cantante Vasco Madueño. Tras años de controversia y negación inicial, Guillermo finalmente se sometió a una prueba de ADN y confirmó su paternidad. En el 2022, Vasco se negó a aceptar el reconocimiento legal, pero más tarde se acercó a su padre.

"Este concierto es más que un show. Es un reencuentro con quienes han vivido sus historias al ritmo de mis canciones", afirmó el cantante.

CÉSAR BUENO / ARCHIVO



Dávila promete una noche de nostalgia y grandes éxitos a sus fans peruanos.

AEROPUERTO | SIGNATURE CHECK-IN DE LATAM

Tecnología que renueva la experiencia de viajar

El rediseñado Jorge Chávez ofrece más que infraestructura moderna. Latam estrena un servicio preferencial que redefine el check-in.

ÁNGEL NAVARRO

El nuevo aeropuerto internacional Jorge Chávez es una declaración de cambio. Con 270.000 metros cuadrados de arquitectura funcional y luminosa, el nuevo terminal busca posicionar a Lima como un verdadero 'hub' aéreo regional, que puede recibir hasta 40 millones de pasajeros al año. No se trata solo de capacidad: se trata de transformar la experiencia de viaje. Espacios más amplios, procesos automatizados y una apuesta por el diseño como parte del servicio marcan la diferencia desde que uno pone un pie en el terminal.

El diseño interior privilegia el flujo sin fricciones y la luz natural. A esa visión se suma el futuro Lounge Latam, de 2.750 m², que abrirá sus puertas en el cuarto nivel. Una inversión de más de 10 millones de dólares que combina alta gastronomía –con la firma del chef James Berckemeyer– y una ambientación que rescata la peruanidad prehispánica y la experiencia de viajar por el Perú.

En el concepto visual participan reconocidos arquitectos e interioristas, como Sandra Barclay, Jean Pierre Crousse, Jordi Puig y Kristie Arias. El resultado será más que un salón VIP: una postal de lo que significa viajar desde el Perú.

"Esta nueva infraestructura nos permite ofrecer mayor agilidad, hospitalidad y un servicio diferenciado. Queremos que cada uno de nuestros pasajeros élite se sienta valorado desde el primer momento. Su comodidad y confianza son nuestra prioridad", afirma Manuel van Oordt, CEO de Latam Airlines Perú.

LATAM



El Signature Check-In simplifica el inicio del viaje con un servicio ágil, discreto y personalizado. El check-in ya no es un trámite, sino un momento fluido.

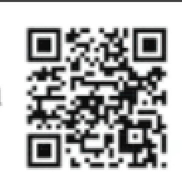
"Queremos que nuestros pasajeros élite se sientan valorados desde el primer momento", dice Manuel van Oordt.

—Por todo lo alto—

En este nuevo escenario, Latam presenta Signature Check-In, un espacio exclusivo al que se puede acceder siendo parte de quienes tienen la categoría más alta del programa Latam Pass. Está ubicado en el lado A de la isla 1 y funciona las 24 horas del día.

El entorno fue pensado para garantizar privacidad y eficiencia. La atención es directa y de alto nivel, permitiendo que el pasajero inicie su recorrido sin interrupciones. El tránsito hacia los controles de seguridad y la sala de embarque se realiza sin contratiempos, gracias a una organización que prioriza la experiencia individual.

Este servicio preferencial se complementa con otras zonas diferenciadas para más tipos de clientes frecuentes y quienes vuelan en cabinas superiores. Pero el Signature Check-In representa la punta de lanza de un enfoque renovado: menos congestión, más cuidado al detalle. "Hoy damos un paso más para seguir estando a la altura de lo que nuestros pasajeros esperan y merecen", concluye Van Oordt.



La ‘U’ puede superar los 25 millones de soles por premios en la Libertadores



JOSÉ ANTONIO BRAGAYRAC

SORTEO. Universitario conocerá hoy a su rival en octavos de final de la Copa. Los cremas han ingresado a sus cuentas ya casi cinco millones de dólares en premios por avanzar en el torneo continental. Además, están los millonarios ingresos por taquilla.

Entre la posibilidad de enfrentar al plantel de 250 millones de dólares del temido Palmeiras y el riesgo de volver a vérselas con el River Plate de Marcelo Gallardo, Universitario tiene otros seis posibles rivales nada sencillos como Estudiantes de La Plata, Liga de Quito, Sao Paulo, Racing, Inter de Porto Alegre y Vélez Sarsfield. Uno de ellos será el adversario elegido para los octavos de final de la Copa Libertadores 2025.

El sorteo será hoy (10 a.m.) en la sede de la Conmebol en Asunción. A más de tres mil kilómetros de allí, el entrenador Jorge Fossati espera atento a que se resuelvan las llaves y se designe el camino a cuartos de final. A esta ‘U’ le ha costado 15 años volver a disfrutar de los nervios de esta etapa en el torneo continental y no tiene pensado irse muy pronto.

Además del éxito deportivo obvio que implica avanzar de fase, otro éxito colateral inspira y consolida el crecimiento institucional del equipo crema: los premios de la Conmebol.

Tras el empate 1-1 conseguido en la casa de River, que posibilitó la histórica clasificación a octavos de final, la ‘U’ se hizo acreedor de 1’250.000 dólares como premio.

Esta cifra se suma a los 3’000.000 adquiridos por clasificar a la fase de grupos y a los 660.000 dólares más por las dos victorias conseguidas en dicha fase. Todo esto hace una suma de 4’900.000 dólares.

Ahora, si la ‘U’ logra avanzar a cuartos, recibirá 1’700.000, además de 330.000 dólares por partido ganado. Es decir, si gana al menos un partido y clasifica, habrá sumado 6’930.000 de dólares, lo que al cambio superaría los 25 millones de soles.

Otro ingreso muy aparte es el de taquilla. Se calcula que, en los tres partidos de fase de grupos como local, la ‘U’ ha sumado tres millones de soles en recaudación.

—Más peruanos en carrera—

Aunque la ‘U’ es el único equipo peruano que sigue compitiendo en la Libertadores, Alianza Lima y Cienciano siguen en carrera en la Copa Sudamericana.

El cuadro blanquiazul lleva recaudados 5’330.000 dólares desde la fase 1 de la Libertadores hasta los playoffs de la Sudamericana. Si supera esta fase y llega a octavos (enfrentará al Gremio de Brasil), se adjudicará un premio de 500.000 dólares. Si avanza a cuartos el bono crecerá a 600.000 dólares.

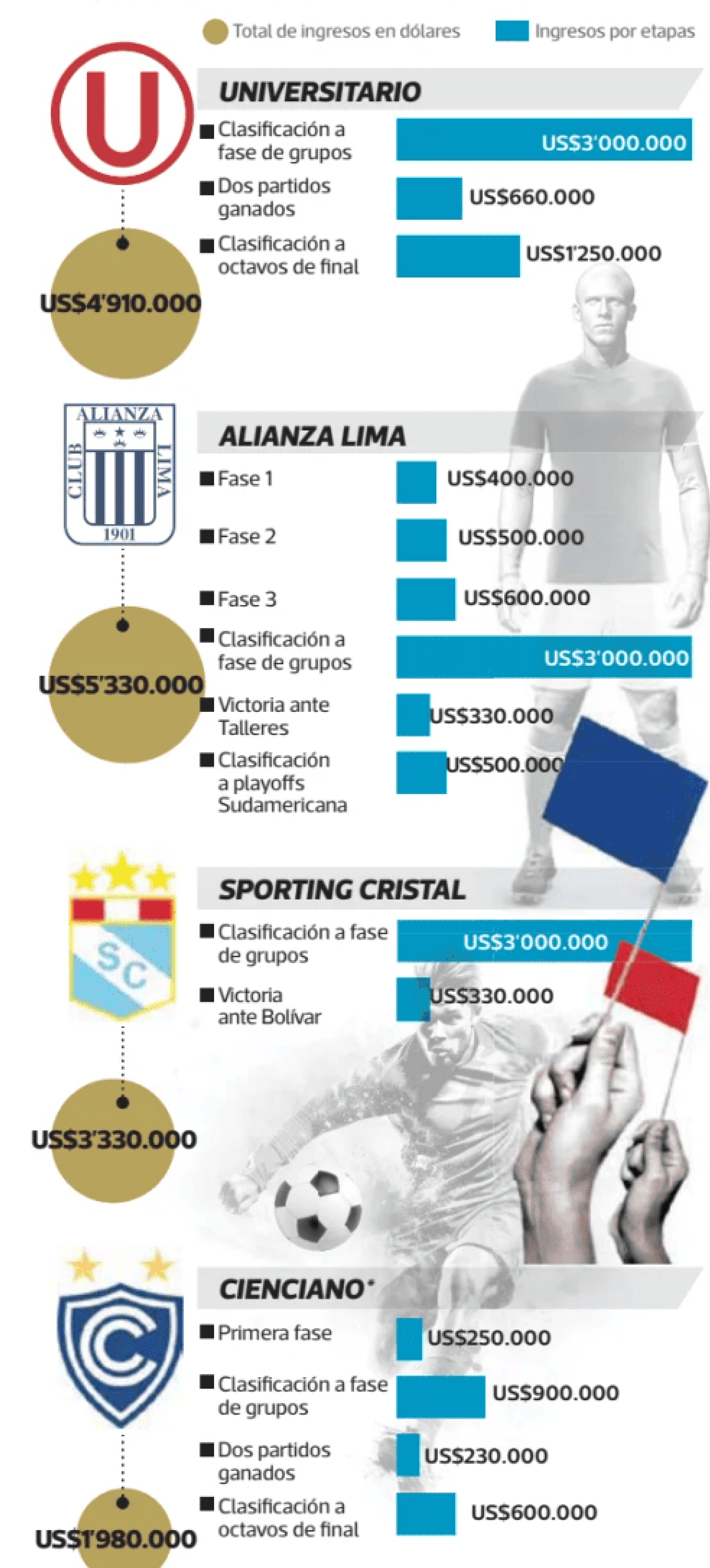
Cienciano, en cambio, que disputa desde un inicio la Copa Sudamericana y clasificó a octavos de forma directa, suma 1’980.000 dólares en premios.

SUDAMERICANA

Hoy también se definirán los octavos de la Sudamericana. Cienciano conocerá al ganador de qué llave de playoff enfrentará y Alianza sabrá su rival en caso supere el playoff ante Gremio.

El negocio de ganar

Los ingresos por premios en los torneos continentales.



*Compite en la Copa Sudamericana

Evelyn Inga logra medalla de plata en el Gran Premio Internacional de Madrid

Con un tiempo de 43 minutos y 51 segundos, la atleta huancaína Evelyn Inga alcanzó un meritorio segundo lugar en la prueba de 10 kilómetros del IV Gran Premio Internacional de Madrid Marcha.

La mexicana Alegna González encabezó la clasificación femenina con 43m:06s, seguida por Inga. La peruana –octava en los 20 km olímpicos del año pasado– venía de obtener la corona panamericana en Colombia sobre 35 km. El tercer puesto del podio fue para la china Li Peng con 43m:55s.

SOL TV



Marchista huancaína es una de las principales cartas de triunfo para el Perú.

En la rama masculina, el ganador fue el japonés Toshikazu Yamanishi con un registro espectacular de 38m:50s, subiendo a lo más alto del podio junto al brasileño Caio Bonfim (38m:55s) y el mexicano Ricardo Ortiz (38m:59s), de un total de más de 60 participantes.

—En agenda—

Evelyn no se detiene y entre lo más destacado de su calendario se viene el XXXVII Gran Premio Cantones de A Coruña de Marcha, el 7 de junio en España; el Mundial de Atletismo en Japón del 13 al 21 de setiembre y los Juegos Bolivarianos Lima-Ayacucho 2025 en noviembre.

Con 27 años, se convierte en una de las principales cartas de triunfo del Perú en la marcha atlética.

AP



Piastri consolida su liderato

Oscar Piastri fue el vencedor del Gran Premio de España, novena cita de la temporada de Fórmula 1, en el circuito barcelonés de Montmeló. El líder del Mundial refuerza así su posición al superar en esta carrera a su compañero de equipo Lando Norris, segundo de la carrera y de la general. El tercer puesto del día fue para Charles Leclerc (Ferrari).

Andrés Roca Rey, primera figura del toreo en Madrid

Este año toreó dos corridas en las que los toros dejaron mucho que desear. Tuvo que lidiar con los astados y con un sector hostil del público, siempre en su contra.

PLAZA 1 – PLAZA DE LAS VENTAS



Magnífico natural de Andrés Roca Rey al tercer toro de la corrida del 29 de mayo en la Plaza de Las Ventas, Madrid.



PABLO J. GÓMEZ DEBARBIERI

El jueves 28, Andrés Roca Rey lidió su última corrida en la Feria de San Isidro este año. Lleno hasta la bandera. Tarde muy calurosa y de expectativa.

Alternó con Diego Urdiales, torero de culto para muchos, y con el sevillano Rafael Serna, que confirmó alternativa. Reses de El Torero, de Lola Domecq; dejaron mucho que desear. Quizá un error acartelarse con una ganadería que en el 2024 solo lidió una corrida –de no buen juego– en una sola plaza de primera categoría: Las Ventas.

Roca Rey pudo cortar una oreja de su primero, pero el presidente, González González, incumplió el reglamento; ignoró la petición mayoritaria. Un comisario de policía prevaricador. Cortó una del quinto.

—Los toros—

Los de Urdiales: el segundo, manso y gazapón; el cuarto, con movilidad pero sin clase. Los de Roca Rey: el tercero con clase pero sin fuerza; el quinto decía poco en la muleta. Los de Serna: el primero, manso y soso; el sexto no fue fácil. Casi todos muy mansos en el caballo.

—Andrés Roca Rey—

Fajo de buenas verónicas al tercero. Con la muleta todo lo hizo él; puso, jugándose la cornada, lo que al toro le faltaba. De rodillas, en el tercio, dos cambiados por la espalda. Muy buenos derechazos; el toro perdía las manos. Estupendos naturales. Estocada de rápido efecto. Petición mayoritaria; protestas del tendido 7. El presidente prefirió no incordiar al 7 e incumplir el reglamento: la primera oreja la otorga el público.

Minimizó el castigo al quinto. Lo toreó con suavidad; buenos muletazos por ambos lados; por la sosería del toro decían poco. Decidió atacarlo; puso lo que el toro no tenía: se cruzó, lo obligó, metido entre los pitones, bajó la mano y se lo enroscó a la cintura. El astado respondió; embistió con impensable transmisión. Enormes ovaciones. Circulares invertidos; el toro sacó fondo y giró alrededor de él. El público –¡por fin!– se emocionó. Aviso antes de tomar la espada. Estocada; rodó sin puntilla. Oreja merecida.

—Urdiales y Serna—

Urdiales no tuvo su tarde; el gazapón segundo y los derrotes del cuarto, con el que no acopló, lo dejaron inédito. Silencio en ambos.

El de la confirmación de Serna no tenía faena posible. Con el sexto estuvo valiente y entregado; recibió un puntazo en la mejilla y ni se miró. Oreja.

Andrés, como primera figura, se puso la tarde al hombro; se esforzó más que sus alternantes ante el fracaso ganadero.

Infatigable en su paso por Madrid a pesar de la mala suerte con sus toros en las dos corridas lidiadas.

RESUMEN DE LA CORRIDA

- Madrid, 29 de mayo del 2025
- Toros de El Torero, mansos en general
- Diego Urdiales (España): Silencio en ambos
- Andrés Roca Rey (Perú): petición de oreja y oreja
- Rafael Serna (España): silencio y oreja
- Serna confirmó su alternativa.

Vea las faenas de Roca Rey en: http://elcomercio.pe/blog/fiestabrava.

Francia colapsa en las celebraciones por el PSG

Dembélé, elegido el mejor jugador de la Champions, se perfila como el gran favorito al Balón de Oro.

La celebraciones por la victoria del PSG en la Champions League ha dejado un trágico saldo con la confirmación de dos fallecidos y más de 500 detenidos en Francia.

La mayoría de incidentes se registraron en la capital y las autoridades indicaron que 559 personas fueron detenidas, 491 en París, y 320 permanecen bajo custodia policial, 254 de ellas en la capital.

Los desmanes en París, donde también fueron saqueados varios locales, opacaron el festejo del cuadro parisino que le dio a la capital su primera Orejona.

Ayer, el plantel liderado por Luis Enrique desfiló en un bus por los Campos Elíseos en medio de miles de aficionados. El "Ici c'est Paris" se coreó decenas de veces, y también se cantó el "chalala Paris SG" mientras la banda de Luis Enrique paseaba por la avenida, disfrutando con su afición al son de "We are the Champions" de Queen.

—El gran candidato—

Entre los más celebrados estuvo Ousmane Dembélé, líder del cuadro parisino y elegido a sus 28 años como el mejor jugador de la Champions League por sus ocho goles y seis asistencias en el torneo.

El 'Mosquito' se perfila como el candidato ideal en la carrera por el Balón de Oro, pues además ha conseguido el triplete con la Ligue 1 y la Copa de Francia.

El extremo francés suma 49 partidos, 33 goles y 14 asistencias en la temporada y ahora apunta a la cereza del pastel: el Mundial de Clubes.

Código QR
Willian Pacho, el ecuatoriano del PSG campeón y su historia en Lima:



AP



El plantel del PSG desfiló por los Campos Elíseos ante una multitud.

CULTURA ESTRATÉGICA Y COMPETENCIA GLOBAL



MARTÍN RAFAEL LÓPEZ
Diario "La Nación" de Argentina, GDA

La respuesta de China

A inicios del presente siglo, el teórico estadounidense John Mearsheimer analizaba en su obra "La tragedia de la política de las grandes potencias" (2001) la inevitable rivalidad que se produciría entre Estados Unidos y China por el resguardo de su seguridad nacional. En un contexto distinto al actual, por aquel entonces Estados Unidos era el hegemón indiscutido en el nivel global, y China una potencia en rápido ascenso con el potencial de convertirse en un hegemón regional en Asia.

Más de una década después, –en coincidencia con el inicio del primer mandato del presidente Donald Trump–, el politólogo Graham Allison publicaba interesantes reflexiones en uno de sus libros.

En coincidencia con Mearsheimer, Allison advierte que el exponencial ascenso de China y la consecuente percepción de amenaza a la dominación estadounidense crean una situación de potencial peligrosidad.

Para tomar decisiones "sabias" y evitar la guerra, sugiere que tanto Estados Unidos como China necesitan gestionar de forma consciente y responsable su competencia, identificar los posibles puntos críticos de tensión y estar dispuestos a concordar y hacer concesiones difíciles para sortear la situación de conflicto catastrófico. Hoy, luego del interludio de la administración de Biden, el regreso de Trump recrudeció las medidas de contención para ralentizar la creciente proyección global del poder chino en los segmentos geopolítico, geoeconómico y geotecnológico.

La cultura estratégica china mantiene siempre un enfoque en su presente y otro en su pasado. Desde antaño promueve la proyección de su civilización como un polo de gravitación político, social, económico y cultural en el nivel regional, que se ha posicionado gradualmente en el nivel internacional desde su "apertura al mundo" y su gran crecimiento económico y desarrollo integral.

Esta acción busca obtener espacios de ganancia en terrenos que le signifiquen "poder blando", mediante el cual la proyección de poder no sea percibida como desafiante o negativa. Al contrario, la construcción de la imagen de un país "benévolo" y "atractivo" forma parte de la planificación estratégica desarrollada por la dirigencia china en su posicionamiento como un gran poder.

Con el objetivo de construir una base de poder sustentable y disuasoria en el largo plazo, los estrategas chinos entienden que la naturaleza de la "nueva guerra global" posee tanto un sentido amplio como restringido. Entienden que dicha guerra abarca las esferas civil y militar e involucra el uso de la información y la tecnología en los ámbitos político, económico, científico-tecnológico, diplomático y cultural.

En este contexto, la reciente pugna respecto a la imposición recíproca de aranceles en el segmento comercial fue solo una arista o nuevo atisbo de recrudecimiento de tensión. China no desea una "guerra de aranceles" y, por el contrario, destaca en sus comunicados oficiales su lucha activa por lograr un "equilibrio mundial" basado en la defensa de la apertura comercial y el libre y pacífico desarrollo de los pueblos.

Lo peculiar fue que la respuesta china no fue tímida, sino más bien asertiva y desafiante. Las contramedidas no fueron solo arancelarias o comerciales, sino que también incluyeron restricciones a la exportación de materiales de tierras raras u otro tipo de medidas como la inclusión de empresas de defensa y tecnología estadounidenses en listas de control de exportaciones y entidades no confiables; así como el inicio de investigaciones antidumping y la suspensión de importaciones de ciertos productos agrícolas estadounidenses de exportadores específicos.

Si bien la dirigencia asertiva de Xi Jinping hoy se posiciona dispuesta a no retroceder y es consciente de su creciente poderío, no desafía las reglas del orden internacional y, de hecho, para China el orden vigente no resulta contradictorio a sus intereses, pero sí requiere alcanzar cierta armonía para la promoción de su liderazgo y el impulso de nuevas relaciones globales.

En suma, si bien el desenlace de la pugna no es certero, dependerá de la efectividad de las estrategias implementadas por los líderes de ambas potencias.

–Glosado y editado–

ILUSTRACIÓN: GIOVANNI TAZZA




> **"La dirigencia asertiva de Xi Jinping hoy se posiciona dispuesta a no retroceder".**

RECUPERAR LA CONFIANZA DE LOS PERUANOS



MARÍA CECILIA VILLEGAS
CEO de Capitalismo Consciente Perú

Y si por fin nos decidimos a actuar

¿Por qué desde Capitalismo Consciente insistimos tanto en el rol que tienen los líderes empresariales en impulsar el desarrollo del país? Porque estamos convencidos de la fuerza y el poder que tiene el sector privado y que, puesta al servicio del Perú, es lo que hará la diferencia entre el país que somos y el que podemos y queremos ser. Y, porque, además, a diferencia de los políticos, los empresarios piensan e invierten para el largo plazo; los políticos, en períodos electorales. Más aún, mientras que, a los políticos de izquierda les conviene impulsar la insatisfacción de los ciudadanos con el sistema y mantener un modelo económico que limite el desarrollo y la competencia igualando hacia abajo, los empresarios conscientes quieren libertad económica, quieren producir, generar riqueza y bienestar.

Los empresarios necesitan impulsar el crecimiento y el desarrollo del país porque no hay nada que genere mayor estabilidad que una clase media educada, con derechos de propiedad y ahorros, conocedora de sus derechos y de sus deberes ejerciendo ciudadanía y sacando adelante a sus familias. Nuestros negocios progresan cuando hay estabilidad. Pero la realidad es que nuestro país está lejos de esa estabilidad. Enfrentamos una crisis sistémica, la corrupción ha vaciado el sentido de la política y las economías ilegales han penetrado los poderes del Estado. Las instituciones públicas han perdido legitimidad y la mayoría de peruanos observa con resignación y miedo.

El 79% de peruanos considera que nuestra sociedad está rota, esto significa que esos peruanos perciben divisiones profundas, grandes problemas estructurales y desconfían en las instituciones y el sistema. El Barómetro de la Confianza de Edelman 2025 ha encontrado que 80% de los peruanos se siente agravado, esto es, sienten que no son escuchados y que sus necesidades son, desde hace años, ignoradas. Dicho de otra forma, la gran mayoría de peruanos se siente excluida, invisible. Ningún otro país en el mundo tiene un sentimiento de agravio tan alto y esto es sumamente preocupante porque cómo logramos recuperar la confianza de los peruanos en el sistema democrático y en el futuro de nuestro país si la gran mayoría de peruanos desconfía, no solo del Estado, las instituciones y las empresas, sino también de los otros peruanos. Y este sentimiento de agravio ha llevado a que el 72% de los peruanos sostenga que el país necesita un líder fuerte para recuperarlo de los ricos y poderosos (Ipsos Global, 2024).

La buena noticia es que, pese a todo, las empresas obtienen un 51% de confianza. Esto es un enorme llamado a la acción. Los ciudadanos esperan que las empresas tomen un mayor rol frente a los urgentes desafíos del país. Y, sin embargo, el silencio en ensordecedor.

En el Perú, 9,4 millones viven en pobreza, y si la economía solo crece al 3%, como en el 2024, tomaría dos décadas regresar a los niveles del 2019. Son 17 millones de peruanos los que enfrentan inseguridad alimentaria. Solo el 29,4% de las escuelas públicas de educación básica tiene acceso a los tres servicios básicos en simultáneo: luz, agua y saneamiento, cifra menor al 2009. Solo 19 de cada 100 estudiantes de 2° de secundaria entiende lo que lee y el 43,7% de niños tiene anemia. Uno de cada tres peruanos toma agua mal clorada y solo el 50% de las postas medicas tiene un médico.

Las empresas deben ser referentes de empatía y compromiso con la sociedad. Necesitamos recuperar la confianza de los ciudadanos en el país. Y, para eso, necesitamos acciones concretas. No campañas de marketing.

LA BÚSQUEDA DE UN SISTEMA ELÉCTRICO SEGURO



FERNANDO CÁCERES FREYRE
Director Ejecutivo de Síntesis Instituto

La mesa de ocho patas

Todos los peruanos queremos un sistema eléctrico seguro. Desde el ciudadano de a pie hasta las grandes industrias. En ese sentido, concuerdo con la Sociedad Peruana de Hidrocarburos –y analistas– en cuidar que vivamos en un país donde no haya apagones, pero discrepo en el cómo proponen asegurarlo.

Hace poco ha entrado a la "cancha" un jugador revulsivo. Se llama energía renovable. Tanto por razones económicas como de sostenibilidad, la generación con recursos energéticos renovables (RER), como el sol o el aire, ha llegado para quedarse, guste o no.

Digo revulsivo, porque han generado un cambio brusco en las reglas de juego para las empresas que producen electricidad con gas natural (térmicas) y sus proveedores (transportadora de gas natural). Ahora, el sistema eléctrico, que funciona como una gran piscina a la que suministran "agua" los generadores en función a sus costos (a menor costo más electricidad produces), privilegia a las RER porque son más baratas; y, como consecuencia, se necesita mucho menos gas para producir energía.

La discusión es cuánto gas deben asegurar ahora las térmicas que tendrán disponible, cuando se requieran que produzcan electricidad, incluso pensando en situaciones en las que hay una sequía o no hay suficiente solo aire. Específicamente, la capacidad de transporte de gas a estar disponible para que el sistema sea seguro y eficiente, llamada por los técnicos Factor de Referencia a la Contratación (FRC) calculado por OSINERGMIN que ahora es más bajo por la entrada de las RER.

Desde el sector hidrocarburos se busca que OSINERGMIN incremente sustancialmente el FRC, a fin de que las térmicas contraten mucha más capacidad de transporte de gas del que se proyecta van a necesitar (ahora que han entrado las RER). Es como pedirle a un carpintero que compre madera para construir ocho patas, cuando la mesa –para ser segura y eficiente– solo necesita cuatro.

El sector hidrocarburos ha ofrecido realizar importantes inversiones al país, como el gasoducto costero hacia el sur, pero ese costo debe provenir del propio sector. No ser subsidiado por el sector eléctrico.

ILUSTRACIÓN GIOVANNI TAZZA



Para sustentar que el FRC suba, se alega que existe el riesgo de que alguna vez –cuando las hidroeléctricas y RER no puedan producir– se necesite que las térmicas produzcan más de lo estimado por OSINERGMIN. Esa posibilidad existe, pero es muy remota. Y si se diera, las térmicas pueden comprar más capacidad de transporte, aunque a un precio más caro (ojo que en ninguno de estos casos cambiaría la tarifa al usuario residencial).

Siguiendo con el ejemplo del carpintero, el hecho de que alguna vez se quiebre 1 pata de la mesa y se necesite madera para reemplazarla, no implica que deba comprarse desde el inicio más madera de la necesaria para que la mesa sea estable y segura.

La seguridad de que la piscina siempre vaya a llenarse, y no haya apagones, pasa por tener infraestructura disponible (las térmicas y el ducto de gas) para operar cuando sea necesario a lo largo del tiempo. No tiene que ver con el FRC.

Si obligas a contratar mucha más capacidad de transporte de gas del necesario (subiendo el FRC), puedes terminar afectando a las empresas del sector eléctrico, y ahí sí que afectarás la seguridad del sistema (algo que ya pasó con una térmica).

Si se produce un evento súper adverso, como ocurrió en el 2023, en el que la infraestructura de gas natural tuvo serias restricciones y no llovió, tendrá que transportarse más gas o petróleo para producir. Pero no hay por qué asegurar de antemano que se usará más gas del proyectado, dado que, quién sabe, alguna vez de repente podría ocurrir un evento catastrófico.

Al final del día, se trata de evitar apagones mediante reglas de juego que garanticen que las térmicas estarán disponibles cuando las necesitemos, sin que el sistema eléctrico tenga que financiar las inversiones del sector hidrocarburos.



"El gasoducto del sur debe ser financiado por el sector hidrocarburos no subsidiado por las eléctricas".

MIRADA DE FONDO



SANTIAGO PEDRAGLIO
Sociólogo

Elecciones: estilos e identidades

¿Qué características tendrá la disputa electoral del 2026? ¿Será un forcejeo para dejar en claro quién pecha más y "mejor"? Hoy por hoy, los de este estilo copan el espacio político y mediático; y, en paralelo, las voces autoritarias que se escuchan o se leen parecen apostar por los más radicales y vociferantes. Y es que el estilo de Donald Trump seduce (dicho sea entre paréntesis, estos pechadores no tendrán que disputar con su par Antauro Humala, ya eliminado de las presidenciales, aunque quizá postule al Senado).

Sin embargo, no hay que olvidar que en el 2021 ganó la presidencia quien parecía tener menos calle limeña, el más rural, el de cero "labia achorada". Y que en el 2016 ganó un peruano estilo gringo, de hablar tranquilo, sereno y de buen humor.

Con cerca de 40 candidatos presidenciales y similar número de listas al Congreso, las elecciones se anuncian como una disputa entre desconocidos, a excepción de quienes ya están en el escenario por trayectoria política o actividad mediática. ¿Cuál es, entonces, el reto para el grueso de ellos? No solo les hará falta hacerse conocer a punta de publicidad, redes sociales, entrevistas o la acción de un voluntarioso núcleo de seguidores. La clave está en conquistar y consolidar un estilo y una identidad propios.

Fernando Belaunde lo hizo con sus innumerables caminatas por el Perú (1956-1962): era un político genuinamente interesado en conocer su país. Alan García, heredero de Haya de La Torre, en 1985 se mostró dispuesto a reformar el país. El candidato Alberto Fujimori (1990) se presentó como profesional austero, trabajador, hijo de migrantes (japoneses) y garante frente al shock económico. Alejandro Toledo (2001) se instaló en el imaginario como un exitoso profesional surgido del pueblo, formado en Estados Unidos y promotor del retorno a la democracia.

Es verdad que no es tarea fácil la conquista de una identidad política en el Perú actual. No solo por la proliferación de candidatos, sino también por el rechazo de los peruanos a los partidos políticos y la desconfianza que despiertan sus promesas y los dirigentes. No obstante, frente a los que tienen a Trump como ejemplo, serán bienvenidos aquellos que, definiendo bien su estilo y su identidad, tengan carácter y fuerza para construir una alternativa democrática bien comunicada, que abran el debate, desplieguen argumentos, contagien emociones y, por último pero no menos importante, que enarbolen una esperanza convincente.

ARCHIVO HISTÓRICO

ARCHIVO HISTÓRICO DE EL COMERCIO



Un ícono del fútbol

El 2 de junio de 1978 falleció el exfutbolista español y presidente del club Real Madrid, Santiago Bernabéu, en honor a quien se nombró el gran estadio madrileño. En la foto, Bernabéu durante una visita a Lima para un partido amistoso del equipo Real Madrid en 1965.

UN DÍA COMO HOY
HACE 100 AÑOS

Dos nuevos santos



Maravilloso espectáculo el que se vivió anoche en Roma donde el templo de San Pedro brillaba con luces tan intensas que perforaban la noche. La fachada del templo lució estas galas por segunda vez durante este Año Santo en honor de dos nuevos santos franceses: Juan Vianney y Juan Eudes, confesor y fundador de la orden María Madre de la Caridad y de la Congregación de Jesús y María. El Papa en persona ofició los ritos que señala la Iglesia. El templo estaba repleto de fieles, mayoritariamente franceses y muchos miembros de la realeza europea. **H.L.M.**


DanSa
Danzas y Sabores del Perú
PRESENTA:
YANUQ
LA MAGIA DE TERESA
Compre sus entradas en:
Joinnus
Un espectáculo creado por:
Vania Masías & Lucho Quequezana
Cena menú degustación
Show inmersivo y música en vivo
Imágenes referenciales
servicioalcliente@dansa.pe
(01) 219-9000
Av. Rivera Navarrete 2692

VÍCTOR AGUILAR RÚA



Día1

ENTREVISTA

Javier Rusca

Gerente general de Yanbal en Perú

"Este año vamos a crecer 15% apalancados por la categoría de perfumería". /6

Liderazgo que toma acción

Perspectivas. Ejecutivos resaltan la necesidad de ir más allá del terreno económico y participar activamente en la construcción de un mejor país. /8,9

DESTAQUE **Inversiones.** Ánimo de continuar invirtiendo en el Perú se mantiene en el sector privado. /15

PINES DE LA SEMANA



¿La octava es la vencida?

El Congreso ya se encuentra trabajando en un octavo retiro de los fondos de pensiones privados. Esto, a pesar de que la semana pasada el Ejecutivo publicó el reglamento de la Ley de la Reforma de Pensiones, y con el cual, en teoría, quedaban claros los candados para evitar nuevos desembolsos.

Si se llegara a aprobar una norma para un nuevo retiro, queda la duda de si el Ejecutivo la observaría. Consultado sobre este punto particular durante el Dia1 Summit 2025, el ministro Pérez Reyes, titular del MEF, solo enfatizó que quien retire dinero de su fondo no podrá recibir la pensión mínima a la que ahora las personas del sistema público y privado podrán acceder.

Aunque un octavo retiro es aún una posibilidad y no una realidad, es probable que el carácter del MEF se ponga nuevamente a prueba. La gestión de José Arista fue criticada, entre otras cosas, por no darla pelea en el Legislativo con temas que lo merecían. Y aunque pasó desapercibido, la gestión de José Salardi decidió no observar la norma que permitió la liberación de la CTS hace algunas semanas.

> “La firmeza y la responsabilidad no son percepciones intangibles, son más bien cualidades que la ciudadanía reconoce y juzga rápido”

Mucho se habla de la debilidad del MEF y de cómo este ministerio ha cambiado su firmeza y tecnicismo por una suerte de piloto automático en modo supervivencia. Es imposible deslindar el quehacer de un ministerio –cualquiera que este sea- de las decisiones y hasta negociaciones políticas, por lo que quien lidera una cartera no solo sabe y conoce las reglas de juego, sino que debe hacerse cargo de sus pasivos y activos, e incluso de decisiones de gestiones anteriores. Así lo hizo, por ejemplo, el exministro Óscar Graham que, en tiempos complejos, tuvo que preocuparse más por atajar golpes y no por patear al arco. La firmeza y la responsabilidad no son percepciones intangibles, son más bien cualidades que la ciudadanía reconoce y juzga rápido.

Día1 Summit 2025

Cerramos con esta edición el aniversario número 21 de nuestro Suplemento con el especial Día1 Summit 2025. ¡Hasta el próximo año!

El Comercio no necesariamente coincide con las opiniones de los articulistas que las firman, aunque siempre las respeta.

ANUNCIOS EMPRESARIALES

Arca Continental incorpora flota de camiones eléctricos
La embotelladora y comercializadora de Coca-Cola Perú anunció que incorpora 39 camiones eléctricos a su cadena de distribución para las rutas de Lima, Ica, Huacho y Tacna.


ARCA CONTINENTAL

Latam Airlines ofrecerá atención personalizada en nuevo terminal
En el nuevo terminal del Aeropuerto Jorge Chávez, la aerolínea contará con espacios exclusivos de Signature y Premium Check-In para sus clientes Latam Pass.

ISM recolectó más de dos toneladas de botellas de plástico en ferias itinerantes
La compañía señaló que en las ferias itinerantes ‘Recicla con ISM’ que realizó en Arequipa y Lima se reciclaron dos toneladas y media de botellas de plástico. Además, la empresa informó que el 100% de sus botellas son reciclables.



ISM

Metro lanza iniciativa contra la anemia y desnutrición infantil
Bajo esta iniciativa, la cadena de supermercados trabajará en los frentes de acceso a la alimentación, educación nutricional y detección temprana de la anemia.

Perú Blockchain Conference se realizará entre el 20 y 21 de junio
La cuarta edición de este evento se realizará en el Centro de Convenciones CIP de San Isidro, con la expectativa de reunir a más de 1.500 asistentes.


PERÚ BLOCKCHAIN CONFERENCE

Profuturo AFP reduce su comisión por saldo
La compañía informó que desde el 1 de junio su tasa de comisión por saldo será de 0,68% anual, tras ganar la última licitación de nuevos afiliados. Esto beneficiará a los 1,2 millones de afiliados de Profuturo AFP, que espera sumar 30.000 nuevos afiliados en los siguientes años.



PROFUTURO AFP

Grupo Coril realiza alianza con Advance Global Capital
El acuerdo tiene como objetivo mejorar el acceso al financiamiento de las pequeñas y medianas empresas, con soluciones financieras innovadoras y accesibles.

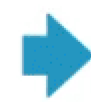
Basa se suma a Aldeas Infantiles SOS Perú
Con esta alianza, se fortalecerán distintos programas sociales que tiene Aldeas Infantiles SOS Perú y que están orientados a garantizar el bienestar y desarrollo de niños y niñas.

Infracon Perú 2025 se desarrollará en Cusco
La primera edición de la Feria Internacional de Infraestructura y Construcción se desarrollará entre el 21 y el 23 de agosto en Vidawasi, Urubamba.

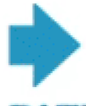
NOMBRAMIENTOS DESTACADOS



JUAN PEDRO ARAMBURÚ
Country Director
Zelestra Perú
El especialista en energías renovables y vicepresidente de la Sociedad Peruana de Energías Renovables (SPR) fue designado como nuevo Country Director en Perú de la multinacional española Zelestra, enfocada en energías limpias.



GISELLE LARCO SOUSA
VP Ejecutiva de Transformación
Rimac
La administradora de empresas tendrá a su cargo las iniciativas de transformación digital de la firma de seguros. Llegó a Rimac en el 2012, desempeñándose en múltiples gerencias y vicepresidencias.



PATRICIA WISSAR
Gerente de Canales Digitales y Capacidades de Transformación
BCP
Wissar cuenta con más de 15 años de experiencia liderando roles en tecnología y transformación digital en el Grupo Romero. Cuenta con una maestría en Negocios Internacionales por Georgetown University.



ARTURO JOHNSON
Gerente de la División de Transformación
Mibanco
El administrador de empresas estuvo a cargo desde el 2023 de la transformación de las agencias BCP en todo el Perú. Ahora hará lo mismo en Mibanco.



VANIA ROSAS
Directora
Scania Perú
La ingeniera industrial asumió el cargo de directora de Personas y Cultura, Salud y Seguridad y Sustentabilidad de Scania. Esto, en el marco de la actualización de la estructura organizacional de la firma sueca.


Director periodístico: Juan Aurelio Arévalo Miró Quesada

[Editora de Economía y Día1] María Rosa Villalobos [Subeditor] Israel Lozano [Redactores] Claudia Inga, Maritza Sáenz, Juan Saldarriaga, Christian Silva, Melissa Rodríguez, Fiorella Gil Mena [Colaboradores] Percy Marquina, Ben Schneider, Carlos Travezaño, Willard Manrique, Mauricio Olaya, José Carlos Lumbreras, Orlando Cerrutti, Carlos Milla, Ximena Vega Amat y León, Arnaldo Aguirre, David Ruiz, Renato Ricci, Eduardo Flores [Edición Fotográfica] Myriam Sánchez [Infografías] Raúl Rodríguez, Mariela Valdez, Antonio Tarazona [Ilustraciones] Giovanni Tazza, Víctor Aguilar. Preprensa digital, impresión y distribución Empresa Editora El Comercio S.A. Hecho el depósito legal N° 95-00052 [Redacción y Publicidad] Jorge Salazar Aráoz 171, Santa Catalina, La Victoria. Fonoavisos: 708-9999. Distribuido gratuitamente cada lunes con El Comercio.

Cambio de tendencia en América Latina

Panorama. El ciclo electoral, la inseguridad y la política estadounidense son aspectos que enfrenta la región en el contexto actual.

CHRISTIAN SILVA GUEVARA

El mundo se encuentra en un contexto de menor cooperación y de mayor inestabilidad e incertidumbre, consideró María Luisa Puig, directora de América Latina de Eurasia Group, quien estuvo en Lima la semana pasada.

En su presentación 'Outlook de los riesgos para América Latina: aranceles, seguridad y elecciones', durante el Dia1 Summit, la experta señaló que los riesgos que genera la política proteccionista del presidente de Estados Unidos, Donald Trump, afecta al mundo y a nuestra región.

Como indicó Puig, el esfuerzo de Trump con América Latina, pese a que no somos una prioridad para Estados Unidos, es reducir la presencia de China en la región.

"América Latina no es una prioridad para Trump, pero los riesgos asociados a sus políticas son significativos alrededor del mundo y América Latina no es una excepción", expresó en el espacio que contó con la moderación de Juan Aurelio Arévalo Miró Quesada, director periodístico de **El Comercio**.

Países con una mejor relación con Estados Unidos, como Ecuador, El Salvador o Argentina, se podrían ver beneficiados de la actual situación geopolítica, detalló.

INSEGURIDAD

Según Puig, el contexto latinoamericano, incluyendo al Perú, es complicado por el tema del incremento de la violencia y la inseguridad.

Este punto se ha vuelto la mayor preocupación de los votantes en distintos países de la región, cuando a través del tiempo la corrupción y la economía encabezaban los temas cruciales a atender.

Justamente, la inseguridad se vuelve un obstáculo en el ambiente de inversión en América Latina, además de elevar los costos de producción, señaló.

Este tema impulsaría las candidaturas de derecha en las próximas elecciones en los países de la región.

En ese sentido, para Puig el tema de inseguridad está llevando a distintos políticos a buscar imitar lo hecho por el presidente de El Salvador, Nayib Bukele, pero considera que el caso salvadoreño es específico y difícil de replicar en otras naciones.

INCERTIDUMBRE

Para la especialista, las siguientes elecciones otros países de la región como Chile o Colombia mostrarán un cambio en la tendencia de gobierno. No será una continuidad, sino que las elecciones virarán hacia gobiernos de derecha en la región, detalló.

En el caso peruano, nos encontramos en un contexto de mayor descontento y fragmentación electoral, por lo que Piug señaló que es difícil de predecir la inclinación del elector peruano, tomando en cuenta que habrían alrededor de 40 candidatos presidenciales.

Los candidatos a la presidencia, apuntó, se presentarían como postulantes "de mano dura" frente a la inseguridad.

HUGO PÉREZ



Replicar el caso de El Salvador en otros países es difícil, dijo María Luisa Puig.

El dato

Mejor desarrollo

Los países con mayor confianza son los que logran un mayor desarrollo, sostuvo María Luisa Puig, directora de América Latina de Eurasia Group.



Javier Rusca
Gerente general de Yanbal en el Perú

“Este año vamos a crecer 15%, apalancados por perfumería”

La compañía apuesta por nuevos lanzamientos en la categoría de perfumería y refuerza su línea de cuidado de la piel. Para el 2027, tiene el objetivo de facturar US$ 1 billón a nivel de todo el grupo.



CLAUDIA INGA MARTÍNEZ

Yanbal, la compañía de belleza peruana con operaciones en Ecuador, Colombia y otros mercados, da pasos firmes en su crecimiento. Con 197 mil consultoras, la compañía está segura de que en este 2025 se registrará un mayor consumo. Javier Rusca, gerente general de Yanbal Perú, nos detalla este camino.

¿Cuáles han sido y son las categorías que apalancan el crecimiento de Yanbal este año?
Este año en Perú tenemos una meta de crecer 15%, muy apalancados en perfumería, con los lanzamientos que estamos teniendo, la categoría viene creciendo muy bien. Como compañía venimos logrando ya en el primer trimestre un 10% de crecimiento. Y aún faltan el segundo y el último trimestre, que son los meses de consumo más importantes en el sector.

¿Hay mucha estacionalidad en el consumo de las categorías?
Sí, el primer trimestre tiene una estacionalidad más hacia protectores solares y también perfumería por San Valentín, pero las campañas más fuertes son el Día de la Madre, el Día del Padre y la Navidad. Un primer trimestre puede representar entre 20% y 22% de las ventas del año, un segundo trimestre juega más hacia un 24% - 25%, al igual que el tercero y el último trimestre, que llega a representar como un 30%.

¿Este año se enfocarán más en perfumería?
Sí, es una categoría que pesa cerca del 40% de las ventas para Yanbal en Perú, es la categoría más importante, y a nivel de toda la corporación, pesa casi el 50% de las ventas. Y también tenemos un enfoque importante en completar toda nuestra línea de tratamiento de cuidado de la piel de Yanbal.

¿Qué lanzamientos alistan en cuidado de la piel?
Nosotros cambiamos toda nuestra línea de tratamiento por la línea de tratamiento Yanbal, y también la línea de protección solar. Nuestro maquillaje también tiene el factor de protección solar. Más o menos lanzamos de 30 a 40 productos e innovaciones, dependiendo del año. Pero, en total, con todo lo que son nuevas versiones, colores y todo, son unos 100 productos nuevos los que se introducen al mercado en el Perú.

¿Cómo ha visto la transformación del mercado de la belleza?
Empieza a entrar la omnicanalidad en las compañías. Es bueno que haya competencia porque nos exige más. Lo que sí es cierto es que hay categorías que se venden mucho más por venta directa. Una de ellas es perfumería y también maquillaje. Hoy Yanbal tiene 197 mil consultoras en Perú.

¿Planea abrir un brazo ‘retail’?
No es una prioridad.

Apuntaban a duplicar el negocio al 2026, ¿se mantiene?
Apuntamos a alcanzar US$ 1 billón de facturación el 2027 a nivel corporativo. Eso implica que los países grandes como Perú, Colombia y Ecuador tienen que seguir creciendo e impulsar Europa, México y Guatemala. Creemos que la tercera parte de ese impacto será por Perú.

¿Ingresarán a países nuevos?
Dentro de los planes estratégicos está la apertura de nuevos países, y reforzar Perú.

KAREN ZÁRATE / ARCHIVO

Rusca comenta que en total pueden lanzar hasta 100 productos nuevos en el año entre nuevas versiones, colores, formatos, entre otros.

> “Como compañía venimos creciendo 10% en el primer trimestre”

Liderar en tiempos de incertidumbre

Reflexiones. Ejecutivos peruanos comparten sus preocupaciones y principales propuestas frente al desafiante contexto local.

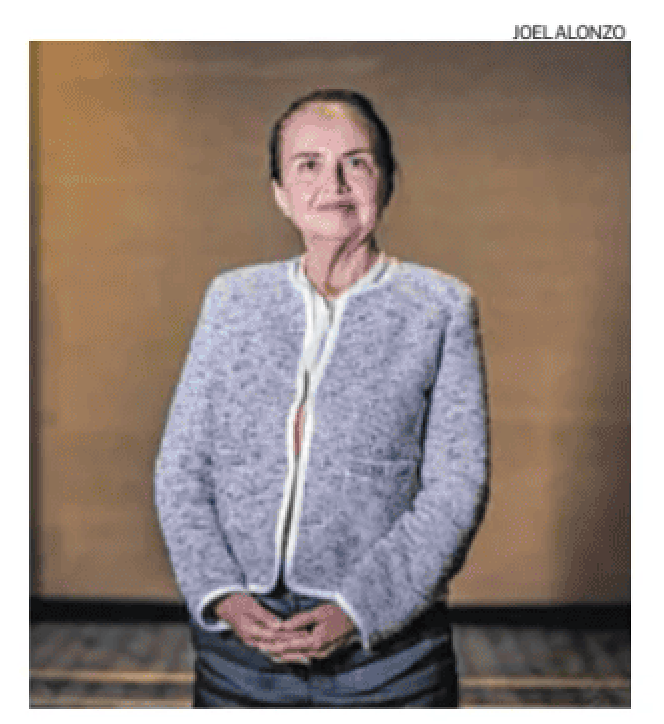
ISRAEL LOZANO

A poco menos de un año del inicio un nuevo periodo electoral, el escenario peruano revela puntos de dolor cada vez más críticos. El avance de la inseguridad y de las economías ilegales ha añadido una cuota mayor de preocupación sobre la situación país.

La salida a dicho escenario requiere de liderazgo, estrategias y unión entre peruanos. Luis Miró Quesada, presidente del directorio de **El Comercio** lo así resumió durante el panel "¿Qué le quita al sueño a los CEO en un año preelectoral?". "Hoy vemos un entorno electoral de gran fragmentación política. En ese contexto, las empresas y los líderes políticos deben tomar una serie decisiones importantes de corto, mediano y largo plazo", sostuvo.

Cuatro líderes del sector privado compartieron sus principales reflexiones sobre cómo reconducir el futuro del país hacia el desarrollo en beneficio de sus ciudadanos. La necesidad de recuperar la confianza de la mano de los líderes políticos fue un punto en común entre sus alocuciones.

JOEL ALONZO



ROSARIO BAZÁN

Fundadora y CEO de Danper

"El desarrollo del país está más allá del tema económico"

Hay muchas cosas que como líderes empresariales deberíamos estar haciendo y no hacemos. Creo que no somos capaces de entender que sí debemos hacer política desde donde nos toca actuar. Entendiendo principalmente que la política tiene una misión noble, de consagración por los intereses nacionales. Hacer política significa trabajar por servir a la sociedad, por asegurarnos que nuestros gobernantes trabajen de cara a las necesidades de nuestra población.

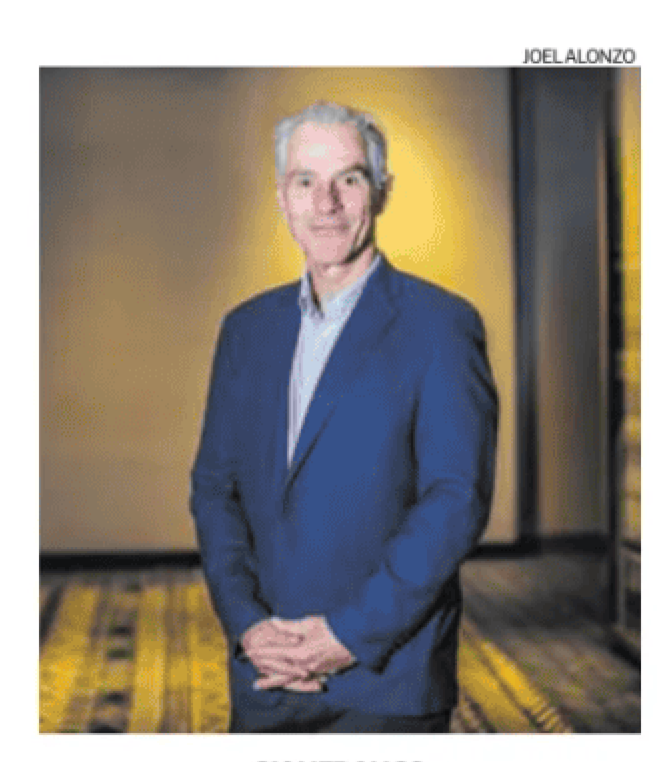
Ante ello, pienso que como líderes empresariales sí tenemos que aprender a exigir rendición de cuentas y no podemos ser, de ninguna manera, parte del clientelismo político porque allí es cuando perdemos nuestra libertad. El desarrollo del Perú lo tenemos que mirar más allá del tema económico.

Existe en nuestro país una pobreza inaceptable. Son 10 millones de peruanos que viven en condiciones infrahumanas. Entonces, ¿cómo vamos a pretender lograr desarrollo sostenible para nuestro país cuando uno de cada tres peruanos vive en esas condiciones? Sí tenemos que exigir al gobierno entrante -y desde que hacen la presentación de sus propuestas- que cumplan lo que prometen. Para eso, tenemos que hacer rendición de cuentas.

> **"Como líderes empresariales sí tenemos que aprender a exigir rendición de cuentas. No podemos ser parte del clientelismo"**

Si nosotros no somos capaces de trabajar en lograr instituciones fuertes ni ejercer ciudadanía, no vamos a poder tener desarrollo. Es por ello que el desarrollo sostenible del Perú no es solamente económico. La economía no puede direccionarse en un solo carril, divorciado de las otras direcciones. La mirada que debemos darle a la resolución de los problemas en nuestro país es económica, política, de ciudadanía y de moral.

JOEL ALONZO



GIANFRANCO FERRARI

CEO de Credicorp

"El Perú no se arreglará solo, lo tienen que hacer los líderes"

Yo veo el siguiente proceso electoral como un parteaguas del futuro del Perú. En mi opinión, no será un proceso de derecha o izquierda, o modelo versus antimodelo. Será de la legalidad versus ilegalidad. Ante ese escenario, podemos terminar estando frente a un cóctel realmente explosivo. Habrán 2.400 candidatos. No solamente no sabemos quiénes son y qué planes políticos hay. Es una oferta bastante poco profunda.

Y, frente a ello, a mí lo que más me preocupa es la demanda: el 70% de los peruanos no les interesa la política. Esa demanda con esa oferta puede ser explosiva si no hacemos algo los líderes empresariales. El Perú no se va a arreglar solo, lo tienen que arreglar los líderes. No esperemos que alguien más lo haga por nosotros.

Lamentablemente en el Perú la confianza se ha roto. Nadie cree en nadie. Hace unos años co-presidí un evento de Perú Sostenible y un profesor de Cambridge presentó un cuadro en el que un eje era la confianza entre los ciudadanos y sus líderes, mientras que el otro eje era la confianza entre los mismos ciudadanos. Era un cuadro de cuatro cuadrantes, y él decía que cuando el indicador se encontraba en la parte inferior, no existía confianza en nada. Adivinen dónde estaba el Perú. Mi pregunta fue '¿lo que me estás diciendo es que el Perú no tiene futuro?' Su respuesta fue: 'sí tiene, pero debes salir de ese cuadrante. ¿Y cómo sales? Con aquellos que tienen más confianza en sí mismos'. Ellos dan el primer paso para generar confianza en el otro sin necesariamente esperar algo a cambio. Eso creo que es lo que tenemos que hacer desde el sector privado.

> **"El siguiente proceso electoral será un parteaguas del futuro del país"**

razgo
npos de
lumbre

ILUSTRACIÓN: GIOVANNI TAZZA

JOEL ALONZO



FERNANDO EGUILUZ

CEO de BBVA Perú

"Tenemos que creernos que estamos en un gran país"

Llevo seis años en el país y he tenido la fortuna de tener cinco presidentes y tres congresos. Cuando hablamos de un escenario preelectoral, yo lo veo como una oportunidad. En este periodo de incertidumbre que hemos vivido durante seis años, no se ha fomentado la inversión, no se ha sacado adelante una estrategia clara de seguridad y por eso hemos visto el creciente número de extorsiones. Vemos que la confianza empresarial no está en sus mejores momentos y todo esto es lo que verdaderamente nos debería preocupar.

Tenemos que creernos que estamos en un gran país. Siempre el Perú se ve mejor desde fuera que desde dentro con dos datos muy sencillos: el mejor control de inflación de la región lo tenemos en Perú y tenemos la moneda más estable. Lo que nos falta es la confianza. Debemos creer que hay que seguir invirtiendo por el corto, mediano y largo plazo.

Hay cosas que podemos y no podemos controlar, pero si nosotros logramos generar empleo y que nuestros trabajadores tengan buenas condiciones, eso hará que lo positivo se traslade al resto de la sociedad. Todos tenemos en nuestro campo de acción mucho por hacer para seguir sacando adelante a nuestro país.

"Todos tenemos en nuestro campo de acción mucho por hacer para seguir sacando adelante nuestro país"

Escucho mucho que dicen 'ojalá tuviéramos un Bukele, un Milei, un Trump'. Lo que yo digo es que ojalá tuviéramos una peruana o peruano decidido a actuar en los temas que todos sabemos que realmente nos están doliendo. Los temas de inseguridad, de institucionalidad e inversión. Ya sabemos en qué se tiene que trabajar, pero necesitamos alguien decidido que apueste por que su mandato esté por encima de cualquier otra situación. Que nos convenza de que va a actuar en consecuencia de sus planes.

JOEL ALONZO



MARIELA GARCÍA DE FABBRI

CEO de Ferreycorp

"Seamos tercos en tender puentes con el sector público"

Los líderes tenemos esa linda oportunidad de dar un paso adelante, hacernos visibles y mostrar que sí hay peruanos que tienen capacidades, que sí hay peruanos en los cuales se puede confiar. Hacernos visibles implica dar mensajes.

Uno de ellos es contar lo que se hace bien en las empresas, las inversiones que hacemos, la generación de empleo, los impuestos que permiten que en las diferentes localidades se hagan obras. Lo segundo es comunicar los programas de sostenibilidad y de responsabilidad social que tenemos que impactan favorablemente. Las empresas venimos haciendo muchas cosas en materia de capacitación, salud y vivienda. Tenemos que contar eso para crear un espacio de esperanza.

Pero también creo que hay que ir a un tercer círculo que es el tema de la corrupción. Tenemos que deslindar desde el sector privado claramente con la corrupción, que es uno de los grandes problemas del país. Tenemos que juntar esfuerzos. No podemos seguir viendo todas las semanas destapes de actos de falta de integridad, donde lamentablemente seguimos viendo algunas empresas privadas. Hagamos una cruzada por la integridad.

"Los líderes tenemos que ser muy vocales y opinar sobre los dolores de los ciudadanos"

Yendo a otro punto -que tiene que ver con la ciudadanía y con la próxima elección- los líderes tenemos que ser muy vocales y opinar sobre los dolores de los ciudadanos. Por supuesto que nos duelen, pero seamos visibles y mostremos las cosas concretas que podemos hacer en la serie de organizaciones que existen. Y, finalmente, seamos tercos en tender puentes con el sector público. Tenemos muchas capacidades del sector privado que podemos poner a disposición, pero insistamos. Aunque no siempre nos abran la puerta para poder trabajar juntos -sector privado y público- por un mejor país.


OPINIÓN
MARCIO JULIANO
Presidente ejecutivo de Backus

COSECHANDO EL FUTURO

Innovar no es solo implementar nuevas tecnologías. También significa mirar hacia el origen, trabajar mano a mano con quienes siembran el futuro.

El origen de la cerveza está en el campo. Es allí donde comienza su magia: desde una semilla que, con trabajo y visión, se transforma en una botella lista para brindar. En ese recorrido, hay un ingrediente que ha sido clave para su evolución y vigencia en el tiempo: la innovación.

Pero innovar no es solo implementar nuevas tecnologías en la planta de producción o diseñar etiquetas distintas. También significa mirar hacia el origen, trabajar mano a mano con quienes siembran el futuro de nuestra categoría y construir juntos una cadena de valor más fuerte y sostenible.

Hoy, el 40% de los adjuntos que utilizamos en la elaboración de cerveza proviene de la agricultura local. Esto no es casualidad. Es el resultado de un compromiso real con más de 1.200 familias agricultoras, a quienes hemos capacitado y acompañado en los últimos años para mejorar su productividad y calidad de vida. A la fecha, hemos invertido más de US$20 millones en la compra de insumos locales. Y eso no es solo inversión: es impacto.

A través de iniciativas como "Herederos del Campo" o el desarrollo de la primera cebada maltera 100% peruana, transformamos la categoría cervecera en una plataforma para la innovación agrícola. En alianza con el Midagri, venimos fortaleciendo cultivos como el maíz amarillo duro, el arroz y la cebada, desarrollando variedades más resistentes y de alto rendimiento. Conectamos a pequeños agricultores con tecnología, financiamiento y nuevos mercados. Y vamos aún más allá: hemos iniciado un trabajo conjunto con el Instituto Nacional de Innovación Agraria (INIA) para impulsar la investigación y la implementación de nuevas tecnologías en el agro, y asegurar que la cebada maltera peruana de la más alta calidad esté disponible para toda la categoría.

¿Nuestro objetivo? Que la agricultura nacional sea cada vez más competitiva, rentable y resiliente. Pero también, que vuelva a ocupar su lugar como una fuente de orgullo y desarrollo para millones de peruanos.

Porque hacer cerveza en el Perú es mucho más que elaborar una bebida. Es generar oportunidades reales desde el campo, transformar historias de esfuerzo en progreso compartido, celebrar lo nuestro y crear más motivos para brindar.

Y eso, también, es innovación.

El Comercio no necesariamente coincide con las opiniones de los articulistas que las firman, aunque siempre las respeta.

Sura Investments busca triplicar cuota de mercado

Wealth Management. Línea de negocio es la de mayor crecimiento en la operación de Perú, afirma José Luis Cordano, gerente general.

ISRAEL LOZANO G.

El negocio de 'wealth management' ha cobrado mayor relevancia para Sura Investments. A la fecha, representa el 25% de la operación peruana, según comenta a este Suplemento José Luis Cordano, Country Manager de Perú para Sura Investments.

Se trata además de un negocio en donde, más allá de las alternativas de inversión que ofrece la gestora, el cliente demanda servicios de asesoría patrimonial, previsional e incluso tributaria.

Frente a ello, Cordano ha comentado que Sura buscan ampliar dichos servicios en el mediano plazo. "Creemos que es crítico y clave el proceso de entender muy bien quién es el inversionista que tenemos enfrente y, a partir de ese entendimiento, ofrecerle una asesoría integral. Estamos buscando qué propuesta de asesoría se complementa con servicios y con productos que nos den cierta innovación desde el mercado", refiere.

La consigna es seguir ganando cuota de mercado. Al cierre del 2024, la gestora logró una participación de entre 3% y 3,5% y, en cinco años, busca triplicar esta cifra y llegar al 10%. "Nosotros mantenemos una línea de crecer a tasas similares para este año. La primera parte del año, el primer trimestre, ha soportado esa idea", dijo el ejecutivo a Día1.


JOEL ALONZO
La gestora lanzó nueva familia de fondos multiactivos a favor de inversionistas.

Perspectivas
Flujo de capitales

El ejecutivo indica que en los últimos 24 meses se ha visto un retorno de capitales al país, pero esto podría frenarse levemente con la llegada del nuevo periodo electoral.

Por otro lado, Cordano comentó que se ha lanzado una nueva familia de fondos multiactivos en aras de darle al inversionista la facilidad de armar portafolios más acordes a su perfil de riesgo.

"Estos son productos que están constituidos de una manera bastante diversificada en términos de clase de activos. Hay una distribución estratégica por 'asset class' y también por renta fija y variable. Son fondos que son dinámicos, aprovechando oportunidades en el mercado", señala.

Además, precisa que contarán con un fondo en soles y otro en dólares, y estarán a disposición de los clientes de 'wealth management'.

MUNDO EMPRESARIAL

GETTY IMAGES



Hermès supera expectativas y crece en el primer trimestre
Hermès registró un aumento del 9% en sus ingresos durante el primer trimestre de 2025, alcanzando 4,1 mil millones de euros. La demanda sostenida de sus productos y la expansión en mercados estratégicos han sido clave en este desempeño positivo.

AFP



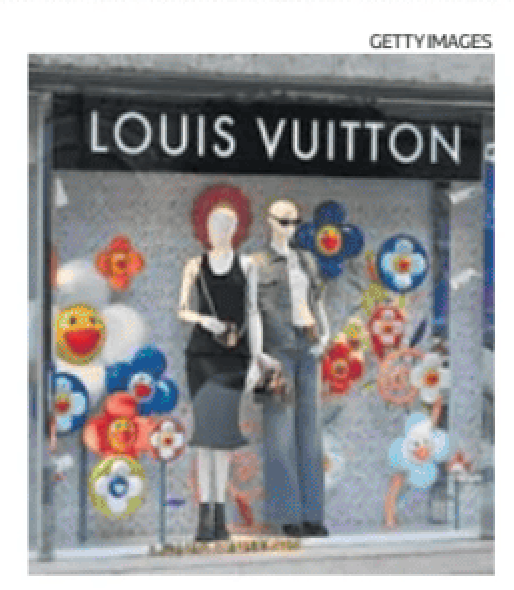
Apple amplía servicio técnico con nuevos equipos
La marca anunció la expansión de su programa de reparación de autoservicio. La iniciativa, que inició el 29 de mayo de este año, busca prolongar la vida de los productos y reducir los residuos electrónicos.

SHUTTERSTOCK



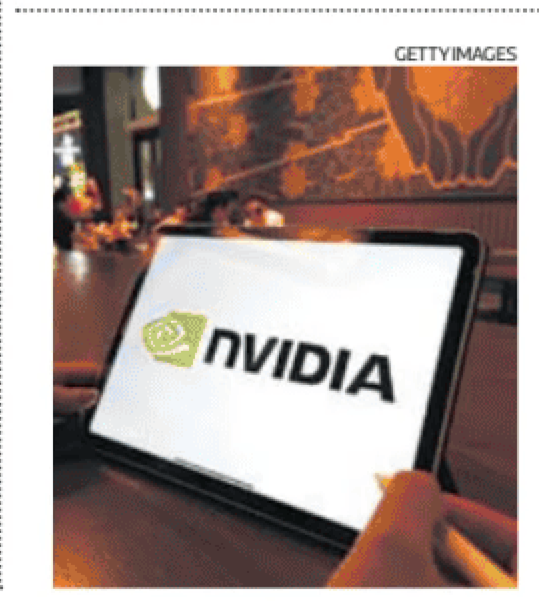
Tesla obtiene aprobación para nueva fábrica en Australia
La automotriz obtuvo luz verde para instalar una fábrica de reciclaje en Australia del Sur. La inversión creará 100 empleos y reforzará su estrategia circular y de expansión global.

GETTY IMAGES



LVMH con ingresos sólidos en el primer trimestre de 2025
El conglomerado reportó ingresos por 20,3 mil millones de euros. Louis Vuitton y Dior contribuyeron significativamente a este desempeño en Europa y Estados Unidos.

GETTY IMAGES



Nvidia reporta ingresos récord por auge de la IA
El gigante tecnológico reportó ingresos de US$ 44.100 millones en el primer trimestre, un incremento del 69% anual. Esto se atribuye a la fuerte demanda de sus chips para Inteligencia Artificial.

Los desafíos e innovaciones en medio de la transformación del consumo

Reflexiones. Ejecutivos de empresas de consumo masivo analizaron las nuevas exigencias del consumidor, el papel del e-commerce en sus compañías y cómo se adaptan a este escenario dinámico.

CLAUDIA INGA MARTÍNEZ

El consumo ha cambiado mucho en los últimos años y se acentuó tras la pandemia, que abrió la puerta a una mayor omnicanalidad, al despegue del e-commerce y a un consumidor mucho más informado y exigente. Estas transformaciones plantean retos para las compañías, por lo que es esencial reflexionar y compartir visiones de lo que viene a futuro. "El cliente siempre tiene la razón: la transformación del consumo, los millennials y el e-commerce" fue el espacio para estas reflexiones durante el Dia1 Summit 2025.

Luis Villavicencio, CEO de Nestlé Perú y Bolivia, contó que uno de los principales cambios que notó fue la dinámica de comunicación con el consumidor. "Antes de la pandemia, el consumidor se comunicaba con sus marcas casi solo para reclamar o se dejaba sorprender cuando llegaba a la góndola. Ahora se hizo un experto en sus marcas, nos exige ser más precisos. El cliente siempre tiene la razón pero el consumidor mucho más", apuntó. Sin duda, para el ejecutivo, el consumidor determina el ritmo de la compañía y hacia dónde apunta su innovación.

A su vez, detalló que la otra gran transformación es que el consumidor hoy busca omnicanalidad: para encontrar sus productos online y offline. "Nos hemos adaptado no solo a nivel de formatos para estar en todos los canales, sino también en el contacto con ellos (los consumidores)", explicó.

Por su parte, desde Arca Continental, embotelladora de Coca-Cola en el Perú, también perciben que sus clientes y consumidores son hoy en día mucho más dinámicos y que ya no están conformes con tener pocas opciones. Una transformación que, asegura Enrique Pérez Barba, director ejecutivo de Bebidas Sudamérica de la compañía, se viene dando desde un poco antes de la crisis sanitaria. Hoy en día, remarcó, el jefe es el cliente y el consumidor.

Además de este renovado dinamismo que modifica las formas de consumo, Alvaro Rojas, vicepresidente de Consumo Masivo Perú e Innovación en Alicorp, hizo hincapié en la velocidad en la que se han dado los cambios en los últimos años. "La velocidad ha subido de manera importante. En Alicorp decimos que somos una empresa de marcas y eso implica conocer a profundidad a los diversos consumidores en más de 30 categorías de productos de canasta básica. Eso nos ha llevado a ver que la realidad es muy distinta en cada uno de esos casos", comentó. De hecho, encontraron que la gran mayoría de decisiones que toman los consumidores incluyen, en primera instancia, una mirada emocional.

"Aquellos tiempos en los que teníamos tres, cuatro productos para que cada quien elija el que le conviene ya no existe. Hay que entender cada dinámica, cada motivación de consumidor y diseñar productos y propuestas de valor específicas. Y debemos responder con mayor velocidad", afirmó.

HUGO PÉREZ



En este panel del Día1 Summit 2025 estuvieron presentes ejecutivos de Alicorp, Nestlé y Arca Continental.

SHUTTERSTOCK



La omnicanalidad y la velocidad son dos exigencias del consumidor peruano.

El dato

Los ejecutivos también compartieron ideas sobre la responsabilidad de gestionar 'lovemarks' en un mercado como el peruano.

EL FACTOR E-COMMERCE

Rojas comentó que en Alicorp están trabajando para adecuar su modelo organizacional en aras de tener personas pensando exclusivamente en el e-commerce, ya que la misma oferta que va a un supermercado no es la misma que la que destina al e-commerce. "No tenemos una llegada directa al consumidor, vendemos a intermediarios y ahí la tecnología juega un rol importante, donde hemos desarrollado soluciones para nuestro negocio B2B, para generar pedidos autónomos", mencionó.

Pérez Barba contó también que Arca Continental tiene una aplicación para el B2B, donde sus clientes, bodegas y/o supermercados, pueden realizar sus pedidos. "Facilita la operación y también nos hizo notar que muchos clientes no conocían todo nuestro portafolio hasta que vieron el aplicativo. Eso nos llevó a vender más", sostuvo. El ejecutivo remarcó que revisan tendencias en otros mercados donde el e-commerce está aún más desarrollado.

"El e-commerce hoy es un canal en el que no podemos estar ausentes, tenemos que saber ejecutarlo y cuidar la excelencia también en el online, es súper relevante. Perú tiene una gran ventaja, tiene una penetración de smartphones y de billeteras digitales increíble", apuntó Villavicencio. Nestlé lanzó su tienda Nestlé para tener ese punto de contacto con el consumidor.



ENTRE LA CEGUERA Y LA LUCIDEZ: EL PERÚ SEGÚN SARAMAGO

En un país donde la coyuntura suele imponerse en el horizonte, pensar en el largo plazo es, en sí mismo, un acto de liderazgo.

En 1995, en “Ensayo sobre la ceguera”, José Saramago nos recordó que, a veces, no es la vista lo que se pierde, sino la capacidad de ver. Y que la ceguera no siempre es física: puede ser social, institucional o moral. En el Perú, avanzamos en cifras de crecimiento económico, la inflación permanece contenida, la pobreza se ha reducido ligeramente… pero seguimos sin ver, con claridad suficiente, las vulnerabilidades profundas que nos atraviesan.

El Índice de Resiliencia País muestra que solo el 6% de los peruanos tiene una alta capacidad de anticiparse, protegerse y recuperarse ante una crisis. Dos de cada tres personas, no cuentan con ahorros disponibles, y más del 50% enfrentaría una emergencia con mecanismos informales. Esa resiliencia espontánea y admirable del peruano —la de resistir, adaptarse y seguir adelante— no puede ni debe depender solo del instinto o del sacrificio individual. Requiere herramientas. Requiere visión.

Ampliar el acceso al sistema financiero, fomentar una cultura de prevención desde la educación, promover el ahorro, asegurar mecanismos de protección sostenibles: todo esto no es solo inclusión, es estrategia país. Es pasar de resistir por necesidad a protegernos por decisión. Y, sobre todo, es apostar por una sociedad que no solo sobrevive y se recupera de las adversidades, sino que proyecta su futuro con confianza.

En un país donde la coyuntura suele imponerse al horizonte, pensar en el largo plazo es, en sí mismo, un acto de liderazgo. Desde lo público, lo privado o lo personal, la verdadera resiliencia se pone a prueba cuando el ruido de lo inmediato amenaza con desenfocarnos. Resistir, sí. Pero también anticipar. Prepararnos.

Años después, en “Ensayo sobre la lucidez”, Saramago sugirió que quizá la verdadera lucidez no está en tener todas las respuestas a estos retos, sino en atrevernos —como ciudadanos— a votar y elegir con claridad, con responsabilidad y con esperanza, aun cuando el contexto nos invite a lo contrario.

ILUSTRACIÓN: GIOVANNI TAZZA

DÍA 1 SUMMIT 2025

FOTOS: JOEL ALONZO



Jorge Risi, gerente general de la Sociedad Nacional de Pesquería; Carla Olivieri, CEO Aktiva Group; Jessica Luna, presidenta de la Sociedad Nacional de Pesquería; Alfonso Grados, vicepresidente de Asuntos Corporativos de Intercorp.

Más de 20 años impulsando el análisis económico

HUGO PÉREZ

Celebramos nuestro aniversario 21, en un encuentro empresarial donde analizamos los retos y las oportunidades del Perú en materia económica y política.



Ben Schneider, director del MBA de Pacífico Business School; Mercedes Aráoz, economista y profesora de la Universidad del Pacífico.



Generamos espacios para conocer las proyecciones de las empresas. En la fotografía, José Raúl Vargas, gerente general de Sky Airline en Perú conversa con Claudia Inga, periodista de economía y del equipo de Día 1.

Inversión privada se mantiene firme pese a incertidumbre

Confianza. A pesar de la incertidumbre, líderes de sectores clave mantienen planes de inversión optimistas para el Perú.

MELISSA RODRÍGUEZ ENCISO

Frente a un entorno global volátil y a la incertidumbre política local, ejecutivos de cuatro sectores económicos —finanzas, energía, telecomunicaciones y fondos de pensiones— comentaron en la segunda edición del Día1 Summit, que mantienen agendas de inversión ambiciosas y una visión optimista del país.

Así lo expresaron los representantes de Intercorp Financial Services, Engie Perú, Claro y AFP Integra, quienes durante su intervención en el panel "Inversiones en épocas de incertidumbre".

Michela Casassa, CFO de Intercorp Financial Services y de Interbank, afirmó que el grupo continúa apostando con fuerza por el país. "En la parte financiera estamos invirtiendo en el 2025 un 30% más que el año pasado, y en el área retail, un 20% más", precisó. Añadió, que el sistema financiero se ha transformado en una empresa de servicios tecnológicos.

Luciano Guffanti, CFO de Engie Perú, remarcó que proyectan duplicar su capacidad instalada de energía renovable en los próximos cinco años. Desde Engie, siguen desarrollando proyectos porque la demanda crece por el avance de la inteligencia artificial.



HUGO PÉREZ

Ejecutivos de sectores financiero, energía, telecomunicaciones y fondos de pensiones apuestan por la transformación tecnológica y la sostenibilidad en el Perú, a pesar de los desafíos globales y locales.

3%

Es un crecimiento aceptable para el PBI, en el corto plazo, dijeron los ejecutivos.

Coincidieron que es insuficiente para cerrar las brechas estructurales del país y afirmaron que el Perú tiene el potencial para crecer 6% u 8%.

IMPULSO DIGITAL

Mariano Orihuela, director de Mercado Corporativo de Claro Perú, comentó que la inversión en telecomunicaciones mantiene una tendencia creciente. "En 2024 superamos los S/4.000 millones de inversión con Claro, aportando más del 30% de ese total. Mantenemos un promedio de inversión anual de S/1.100 millones", precisó.

FONDOS DE PENSIONES

Jean Pierre Fournier, vicepresidente de inversiones de AFP Integra, sostuvo que los fondos enfrentan el desafío de administrar portafolios más diversificados y resilientes en un mundo con tasas de interés altas, conflictos geopolíticos y cadenas de suministro más frágiles. "Diversificar no solo es clave, también lo es tener múltiples apuestas que aporten rendimiento. Eso estamos haciendo", aseguró.

Añadió que el nuevo reglamento de la reforma previsional podría ser un punto de inflexión que impulse mejoras estructurales si se implementa con visión de largo plazo.

